

Stiftung ultra schaffhausen  
8200 Schaffhausen

Bericht der Revisionsstelle  
an den Stiftungsrat  
zur Jahresrechnung 2024

---

Bericht der Revisionsstelle  
an den Stiftungsrat der  
Stiftung altra schaffhausen  
8200 Schaffhausen

14. März 2025

Mäder + Baumgartner  
Treuhand AG

Schwanenfelsstr. 10a  
CH-8212 Neuhausen

T +41 52 674 00 74  
F +41 52 674 00 70

info@mbtag.ch  
www.mbtag.ch

Mitgliedschaften  
EXPERTsuisse  
TREUHAND|SUISSE

## **Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung**

### ***Prüfungsurteil***

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung altra schaffhausen (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2024, der Betriebsrechnung, der Geldflussrechnung, der Rechnung über die Veränderung des Kapitals, der Fondsrechnung und der Bereichsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigelegte Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2024 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen.

### ***Grundlage für das Prüfungsurteil***

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

### ***Sonstige Informationen***

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

### ***Verantwortlichkeiten des Stiftungsrats für die Jahresrechnung***

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde, den Reglementen und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

### ***Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung***

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Stiftungsrats angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir kommunizieren mit dem Stiftungsrat unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

### ***Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen***

In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass die kantonalen «Richtlinien zur Rechnungslegung und zur Kostenrechnung von Einrichtungen für Erwachsene mit Behinderung» eingehalten werden.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Mäder + Baumgartner Treuhand AG



**QES** Qualifizierte elektronische Signatur - Schweizer Recht  
Signiert auf Skribble.com

**Roger Biber**  
Zugelassener Revisionsexperte  
Leitender Revisor



**QES** Qualifizierte elektronische Signatur - Schweizer Recht  
Signiert auf Skribble.com

**Jonas Keller**  
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage: Jahresrechnung 2024 (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Fondsrechnung, Anhang und Bereichsrechnung)

# Jahresrechnung 2024

Zahlen und Fakten

## **Inhaltsverzeichnis**

### **Jahresrechnung 2024 gemäss Swiss GAAP FER und OR**

1. Bilanz per 31. Dezember 2024	3
2. Betriebsrechnung	4
3. Geldfluss-Rechnung	5
4. Kapitalspiegel	6
5. Fondsrechnung	7
6. Anhang zur Jahresrechnung	8 - 12
7. Bereichsrechnung	13
8. Finanzbericht zur Jahresrechnung	14 - 15
9. Weitere Angaben	16 - 17
10. Statistische Daten	18

1. Bilanz per 31. Dezember 2024  
gemäss Swiss GAAP FER und OR

(in CHF)	Anhang	31.12.2024	31.12.2023
Flüssige Mittel	9	4 404 626	4 465 965
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10	793 782	1 055 310
Forderungen der öffentlichen Hand	10	1 114 340	725 061
Übrige Forderungen		109 840	98 753
Vorräte		1 089 100	1 355 500
Aktive Rechnungsabgrenzungen Betriebsbeiträge	11	613 040	229 263
Aktive Rechnungsabgrenzungen	12	176 195	142 959
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>8 300 922</b>	<b>8 072 813</b>
Grundstücke	7 / 13 / 19	275 250	275 250
Immobilie Sachanlagen	7 / 13 / 19	6 355 820	6 567 842
Immobilie Sachanlagen im Bau	7 / 13	120 819	789 154
Mobile Sachanlagen	7 / 13	1 694 982	1 687 526
<b>Anlagevermögen</b>	7 / 13 / 19	<b>8 446 871</b>	<b>9 319 772</b>
<b>Aktiven</b>		<b>16 747 792</b>	<b>17 392 585</b>
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	15	1 514 545	1 382 681
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		230 959	272 812
Passive Abgrenzung Baubeiträge		250 000	0
Passive Rechnungsabgrenzungen Betriebsbeiträge	14	0	500 577
Passive Rechnungsabgrenzungen	14	505 310	696 157
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>		<b>2 500 814</b>	<b>2 852 227</b>
Hypotheken	18	6 969 000	7 019 000
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>	18	<b>6 969 000</b>	<b>7 019 000</b>
<b>Fremdkapital</b>		<b>9 469 814</b>	<b>9 871 227</b>
Fonds zweckgebunden		86 075	74 046
Schwankungsfonds Kanton Schaffhausen Sozialamt		-615 491	-411 376
<b>Fondskapital</b>	5. Fondsrechnung	<b>-529 416</b>	<b>-337 330</b>
<b>Fremdkapital inkl. Fondskapital</b>		<b>8 940 398</b>	<b>9 533 897</b>
<b>Organisationskapital</b>			
Stiftungsvermögen		6 267 053	6 135 686
Jahresgewinn (+) / Jahresverlust (-)		-41 136	77 867
Gebundenes Kapital für Klienten		1 286 322	1 296 479
Neubewertungsreserve		295 156	348 656
<b>Organisationskapital</b>	4. Kapitalspiegel	<b>7 807 395</b>	<b>7 858 688</b>
<b>Passiven</b>		<b>16 747 792</b>	<b>17 392 585</b>

2. Betriebsrechnung vom 1.1. - 31.12.2024  
gemäss Swiss GAAP FER und OR

(in CHF)	Anhang	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
<b>Ertrag</b>			
<b>Erhaltene Zuwendungen</b>	26	<b>1 016 049</b>	<b>844 311</b>
davon zweckgebundene Spenden Investitionen		970 261	800 000
davon zweckgebundene Spenden		30 142	29 750
davon frei		15 645	14 562
<b>Beiträge Kantone</b>	1	<b>10 795 433</b>	<b>9 392 325</b>
Erträge Wohnen	2	2 648 603	2 463 091
Erträge Ausbildung und Integration	3	2 848 562	2 892 767
Erträge aus Dienstleistungen, Handel, Produktion		7 808 938	8 788 340
Erträge übrige Dienstleistungen an Personal/Dritte	4	772 758	900 431
Erträge intern und aus Nebenbetrieben		1 966 289	2 074 587
Andere betriebliche Erträge		34 901	20 096
Mietertrag		60 000	50 732
<b>Ertrag aus Dienstleistungen, Handel und Produktion</b>		<b>16 140 050</b>	<b>17 190 044</b>
<b>Betriebsertrag</b>		<b>27 951 531</b>	<b>27 426 680</b>
<b>Aufwand</b>			
Personalaufwand	5 / 16 / 21	-16 701 971	-16 379 062
Sachaufwand	6 / 24	-9 274 997	-9 535 517
Abschreibungen	7 / 13 / 19	-1 223 829	-1 196 362
<b>Betriebsaufwand</b>		<b>-27 200 797</b>	<b>-27 110 942</b>
<b>Betriebsergebnis</b>		<b>750 734</b>	<b>315 738</b>
Finanzertrag		69 047	77 426
Finanzaufwand	8	-97 982	-100 485
<b>Total Finanzerfolg</b>		<b>-28 935</b>	<b>-23 059</b>
<b>Jahresergebnis ohne Fondsergebnis und Transfers</b>		<b>721 799</b>	<b>292 679</b>
Transfers ins Anlagevermögen	13	-965 178	-1 067 784
Veränderung zweckgebundenes Fondskapital	5. Fondsrechnung	192 085	784 816
<b>Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital</b>		<b>-51 293</b>	<b>9 711</b>
Veränderung gebundenes Kapital	4. Kapitalspiegel	10 157	68 156
Zuweisung an Organisationskapital	4. Kapitalspiegel	41 136	-77 867
<b>Jahresergebnis nach Veränderung Organisationskapital</b>		<b>0</b>	<b>0</b>

### 3. Geldfluss-Rechnung vom 01.01. - 31.12.2024

gemäss Swiss GAAP FER und OR

(in CHF)	Anhang	1.1.-31.12.2024	1.1.-31.12.2023
<b>Jahresgewinn (+) / Jahresverlust (-) vor Fondsergebnis</b>		<b>721 799</b>	<b>292 679</b>
+ Abschreibungen/Wertbeeinträchtigung auf immobilien Sachanlagen	7 / 13	757 701	741 755
+ Abschreibungen/Wertbeeinträchtigung auf mobilen Sachanlagen	7 / 13	466 129	454 606
- Zweckgebundene Spenden Investitionen		-970 261	-800 000
Gewinn (-) / Verlust (+) aus Veräusserung Anlagevermögen		-34 901	-20 096
<b>Zunahme (-) / Abnahme (+) Forderungen öffentliche Hand</b>		<b>-389 279</b>	<b>-147 869</b>
Zunahme (-) / Abnahme (+) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		261 528	-131 525
Zunahme (-) / Abnahme (+) Übrige Forderungen		-11 086	-11 043
Zunahme (-) / Abnahme (+) Vorräte		266 400	287 700
Zunahme (-) / Abnahme (+) Rechnungsabgrenzung Betriebsbeiträge		-884 353	-124 526
Zunahme (-) / Abnahme (+) Aktive Rechnungsabgrenzung		-33 236	-31 620
Zunahme (+) / Abnahme (-) Verbindlichkeit aus Lieferung und Leistung		131 864	148 214
Zunahme (+) / Abnahme (-) Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		-40 792	38 609
Zunahme+ / Abnahme - Anzahlung von Kunden		-1 061	-17 487
Zunahme (+) / Abnahme (-) Passive Rechnungsabgrenzung		-190 846	229 210
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>		<b>49 605</b>	<b>908 608</b>
<b>Investitionen in Immoblie Sachanlagen</b>	13	<b>-1 367 343</b>	<b>-1 810 146</b>
Investitionen in Mobile Sachanlagen	13	-664 483	-426 959
Desinvestition in Mobile Sachanlagen	13	60 620	20 096
Zweckgebundene Subventionen für Investitionen öffentliche Hand		940 000	0
Zweckgebundene Spenden für Investitionen Private		970 261	800 000
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		<b>-60 945</b>	<b>-1 417 010</b>
Zunahme (+) / Abnahme (-) Hypotheken	18	-50 000	-50 000
<b>Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit</b>		<b>-50 000</b>	<b>-50 000</b>
<b>Veränderung Flüssige Mittel Zunahme (+) / Abnahme (-)</b>		<b>-61 340</b>	<b>-558 402</b>
<b>Liquiditätsnachweis</b>			
Bestand flüssige Mittel am 1. Januar	9	4 465 965	5 024 367
Bestand flüssige Mittel am 31. Dezember	9	4 404 626	4 465 965
<b>Veränderung Flüssige Mittel</b>		<b>-61 340</b>	<b>-558 402</b>

#### 4. Kapitalspiegel

gemäss Swiss GAAP FER und OR

Organisationskapital (in CHF)	Bestand 31.12.2023	Zuweisung	Interner Fonds- transfer	Verwendung	Bestand 31.12.2024	Veränderung zum Vorjahr
Stiftungsvermögen	6 135 686		53 500	77 867	6 267 053	131 367
Jahresergebnis nach Zuweisung Schwankungsfonds	77 867	-77 867		-41 136	-41 136	-119 003
Gebundenes Kapital für Klienten	1 296 479	15 645		-25 803	1 286 322	-10 157
Neubewertungsreserve	348 656		-53 500		295 156	-53 500
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>7 858 688</b>	<b>-62 222</b>	<b>-</b>	<b>10 928</b>	<b>7 807 395</b>	<b>-51 293</b>

Organisationskapital (in CHF)	Bestand 31.12.2022	Zuweisung	Interner Fonds- transfer	Verwendung	Bestand 31.12.2023	Veränderung zum Vorjahr
Stiftungsvermögen	6 049 961		52 780	32 945	6 135 686	85 725
Jahresergebnis nach Zuweisung Schwankungsfonds	32 945	-32 945		77 867	77 867	44 922
Gebundenes Kapital für Klienten	1 364 635	14 562		-82 717	1 296 479	-68 156
Neubewertungsreserve	401 436		-52 780		348 656	-52 780
<b>Total Organisationskapital</b>	<b>7 848 977</b>	<b>-18 384</b>	<b>-</b>	<b>28 095</b>	<b>7 858 688</b>	<b>9 711</b>

##### Stiftungsvermögen:

Dem Stiftungsvermögen wird jeweils das Jahresergebnis zugewiesen.

##### Gebundenes Kapital für Klienten:

Die Mittel sind vom Stiftungsrat bestimmt für Projekte zur Förderung und Unterstützung der Mitarbeitenden in den Tagesstrukturen, den Bewohner\*innen der Wohnheime sowie der Lernenden.

##### Neubewertungsreserve:

Per 1.1.2009 wurde das Anlagevermögen nach der "Richtlinie zur Rechnungslegung von Einrichtungen für Erwachsene mit Behinderung" des Kantons Schaffhausen neu bewertet (Umstellung auf Swiss GAAP FER). Der Saldo wird als Teil des Organisationskapitals transparent ausgewiesen (Siehe auch 4. Kapitalspiegel und 6. Anhang zur Jahresrechnung 2024, Anmerkung 13: Anlagevermögen).

5. Fondsrechnung  
gemäss Swiss GAAP FER und OR

Zweckgebundenes Fondskapital (in CHF)	Bestand 31.12.2023	perioden-fremde Zuweisung	perioden-fremde Verwendung	Bestand nach perioden-fremder Veränderung	Zuweisung	Interner Fonds-transfer	Verwendung	Bestand 31.12.2024	Veränderung zum Vorjahr
Unterstützungsfonds	68 964			68 964	29 642		-22 795	75 812	6 847
Förderfonds	5 081			5 081	500		-400	5 181	100
Fonds zweckgebundene Spenden Investitionen	0			0	970 261		-965 179	5 082	5 082
<b>Total Fonds zweckgebunden</b>	<b>74 046</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>74 046</b>	<b>1 000 404</b>	<b>0</b>	<b>-988 375</b>	<b>86 075</b>	<b>12 029</b>
Schwankungsfonds Tagesstruktur mit Lohn (max. CHF 2'095'036)	-382 205		-1 155	-383 360			-62 685	-446 045	-63 840
Schwankungsfonds TSmL Integrationsarbeitsplätze (max. CHF 72'344)	-48 212			-48 212	81 050			32 838	81 050
Schwankungsfonds Tagesstruktur ohne Lohn (max. CHF 142'737)	-51 535	286		-51 249	179 728			128 479	180 014
Schwankungsfonds Wohnen Erwachsene (max. CHF 455'606)	70 576			70 576			-401 340	-330 764	-401 340
<b>Total Schwankungsfonds Kanton Schaffhausen Sozialamt</b>	<b>-411 375</b>	<b>286</b>	<b>-1 155</b>	<b>-412 244</b>	<b>260 778</b>	<b>0</b>	<b>-464 025</b>	<b>-615 491</b>	<b>-204 116</b>
<b>Total zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>-337 329</b>	<b>286</b>	<b>-1 155</b>	<b>-338 199</b>	<b>1 261 182</b>	<b>0</b>	<b>-1 452 400</b>	<b>-529 416</b>	<b>-192 087</b>

Zweckgebundenes Fondskapital (in CHF)	Bestand 31.12.2022	perioden-fremde Zuweisung	perioden-fremde Verwendung	Bestand nach perioden-fremder Veränderung	Zuweisung	Interner Fonds-transfer	Verwendung	Bestand 31.12.2023	Veränderung zum Vorjahr
Unterstützungsfonds	69 733			69 733	28 950		-29 718	68 964	-768
Förderfonds	4 841			4 841	800		-560	5 081	240
Fonds zweckgebundene Spenden Investitionen	261 067			261 067	800 000		-1 061 067	0	-261 067
<b>Total Fonds zweckgebunden</b>	<b>335 641</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>335 641</b>	<b>829 750</b>	<b>0</b>	<b>-1 091 345</b>	<b>74 046</b>	<b>-261 595</b>
Schwankungsfonds Tagesstruktur mit Lohn (max. CHF 2'095'036)	-7 071			-7 071	0	134 013	-509 146	-382 205	-375 133
Schwankungsfonds TSmL Integrationsarbeitsplätze (max. CHF 40'200)	0			0	85 801	-134 013		-48 212	-48 212
Schwankungsfonds Tagesstruktur ohne Lohn (max. CHF 107'500)	-111 690	780		-110 909	59 374			-51 535	60 155
Schwankungsfonds Wohnen Erwachsene (max. CHF 479'664)	230 606			230 606			-160 030	70 576	-160 030
<b>Total Schwankungsfonds Kanton Schaffhausen Sozialamt</b>	<b>111 845</b>	<b>780</b>	<b>0</b>	<b>112 625</b>	<b>145 175</b>	<b>0</b>	<b>-669 176</b>	<b>-411 375</b>	<b>-523 221</b>
<b>Total zweckgebundenes Fondskapital</b>	<b>447 486</b>	<b>780</b>	<b>0</b>	<b>448 266</b>	<b>974 925</b>	<b>0</b>	<b>-1 760 520</b>	<b>-337 329</b>	<b>-784 816</b>

**Unterstützungsfonds und Förderfonds:**

Die Fonds "Unterstützung" und "Förderfonds" werden mit den zweckgebundenen Spendenerträgen der Förderer gespeisen, und die Mittel werden für die themenspezifischen Zwecke, für die sie gesammelt wurden, eingesetzt.

**Schwankungsfonds Kanton Schaffhausen Sozialamt:**

Der Schwankungsfonds kann pro Bereich bis zu einer vom Kanton bestimmten Grenze geöffnet werden. Grundlage dazu bilden die "Richtlinien zur Rechnungslegung und zur Kostenrechnung von Einrichtungen für Erwachsene mit Behinderung".

## 6. Anhang zur Jahresrechnung 2024

gemäss Swiss GAAP FER und OR

Die Stiftung altra schaffhausen wurde am 15.09.1976 unter dem Namen Stiftung Eingliederungsstätte Schaffhausen gegründet. Der Zweck der Stiftung ist die Errichtung und der Betrieb von Institutionen zur Ausbildung, Eingliederung, Dauerbeschäftigung und Betreuung von Menschen mit einer Beeinträchtigung aus der Region, insbesondere aus dem Kanton Schaffhausen.

### 6.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Die Jahresrechnung 2024 der Stiftung altra schaffhausen wurde in Übereinstimmung mit den Richtlinien der Stiftung für Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER 21) erstellt und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (True & Fair View). Die Jahresrechnung der Stiftung altra schaffhausen entspricht ebenso dem schweizerischen Gesetz und den kantonalen "Richtlinien zur Rechnungslegung und zur Kostenrechnung von Einrichtungen für Erwachsene mit Behinderung". Ebenso werden erstmals die Zewo-Standards umgesetzt.

### 6.2 Bewertungsgrundsätze

Grundsätzlich werden alle Bilanzpositionen zum Nominalwert bewertet. Fremdwährungspositionen werden zum Devisenkurs per Bilanzstichtag bewertet. Überfällige Forderungen von mindestens 180 Tagen werden mit 50% wertberichtigt. Einzelwertberichtigungen werden bei Bedarf vorgenommen. Forderungen gegenüber der öffentlichen Hand werden gemäss Vereinbarung mit dem Kanton Schaffhausen nicht wertberichtigt.

Vorräte werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten bewertet oder zum Marktwert, wenn dieser tiefer ist. Zur Bewirtschaftung des Vorrates wurde per 31.12.2024 eine Reichweitenanalyse durchgeführt. Dies mit folgenden Richtwerten:

Artikel mit Lagerdauer	Lagerumschlag	Wertberichtigung
Bis und mit 1 Jahr	>1	0%
Von mehr als 1 Jahr bis und mit 2 Jahren	<1 bis >0.5	25%
Von mehr als 2 Jahren bis und mit 5 Jahren	<0.5 bis >0.2	50%
Von mehr als 5 Jahren bis und mit 10 Jahren	<0.2 bis >0.1	70%
Von mehr als 10 Jahren	<0.1	90%

Sachanlagen werden linear über die Nutzungsdauer des Anlagegutes abgeschrieben. Die Aktivierungsgrenzen sowie die maximalen Abschreibungssätze sind gemäss den unter Ziffer 6.1. erwähnten Richtlinien wie folgt:

Aktivierungsgrenze	Was	Betrag
	Immobilien Sachanlagen	CHF 50'000
	Restliche Güter	CHF 3'000

Max. Abschreibungssätze	Was	Prozentsatz
	Gebäude	4.0%
	Land	0.0%
	EDV	33.3%
	Restliche Mobilien	20.0%

Anlagen im Bau werden erst nach Abschluss und Inbetriebnahme gemäss oben aufgeführten Abschreibungssätzen abgeschrieben.

### 6.3 Anmerkungen

#### 6.3.1 Anmerkungen zur Betriebsrechnung

	2024 CHF	2023 CHF
<b>Anmerkung 1: Beiträge Kantone</b>		
Betriebsbeiträge Trägerkanton Schaffhausen 2024	8 846 489	
Betriebsbeiträge Trägerkanton Schaffhausen 2023	-869	7 708 086
Betriebsbeiträge Trägerkanton Schaffhausen 2022		780
Betriebsbeiträge andere Kantone 2024	1 931 913	
Betriebsbeiträge andere Kantone 2023	1 155	1 665 353
Betriebsbeiträge andere Kantone 2022		
Ökobeitrag Kanton Schaffhausen	16 744	18 106
<b>Total Beiträge Kantone</b>	<b>10 795 433</b>	<b>9 392 325</b>
<b>Anmerkung 2: Erträge Wohnen</b>		
Erträge aus Leistungsabgeltung Pension innerkantonal	1 947 605	1 770 590
Erträge aus Leistungsabgeltung Pension ausserkantonal	700 997	692 501
<b>Total Erträge Wohnen</b>	<b>2 648 603</b>	<b>2 463 091</b>
<b>Anmerkung 3: Erträge Ausbildung und Integration</b>		
Ausbildungsleistung/Abklärungen der IV / NIV	1 711 145	1 713 802
Leistung Integrationsmassnahmen	851 625	937 635
Leistung Kostgelder der IV / NIV	79 304	79 097
Coaching extern	59 915	60 160
Interne Berufsschule	146 573	102 073
<b>Total Erträge Ausbildung und Integration</b>	<b>2 848 562</b>	<b>2 892 767</b>
<b>Anmerkung 4: Erträge übrige Dienstleistungen an Personal / Dritte</b>		
Erträge Cafeteria / Restaurant	136 851	150 372
Übrige Leistungen Klinikpatienten / Asylanten	211 752	374 400
Übrige Leistungen Stadt SH / SPT	180 138	245 340
Erträge aus übrigen Dienstleistungen	244 017	130 319
<b>Total Erträge übrige Dienstleistungen an Personal / Dritte</b>	<b>772 758</b>	<b>900 431</b>

	2024 CHF	2023 CHF
<b>Anmerkung 5: Personalaufwand</b>		
Personalaufwand Personal	-14 532 858	-14 276 293
Personalaufwand Betreute	-1 630 305	-1 648 421
Personalaufwand Lernende	5 294	-19 846
Personalnebenaufwand	-410 551	-296 123
Honorare für Leistungen Dritter	-133 550	-138 380
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>-16 701 971</b>	<b>-16 379 062</b>

<b>Anmerkung 6: Sachaufwand</b>		
Material- und Werkzeugaufwand, Fremdleistung	-2 638 140	-3 116 974
Medizinischer Bedarf	-4 596	-3 853
Lebensmittel und Getränke	-563 508	-581 098
Haushalt	-766 914	-755 072
Unterhalt/Reparatur Anlagevermögen	-1 385 037	-1 191 018
Miet- und Pachtzinsen	-887 354	-866 047
Energie, Wasser, Entsorgung	-590 657	-585 827
Büro und Verwaltung	-658 102	-610 353
Schulung, Ausbildung, Freizeit, Altra intern	-827 765	-633 558
Übriger Sachaufwand, interne Verrechnungen	-952 924	-1 191 718
<b>Total Sachaufwand</b>	<b>-9 274 997</b>	<b>-9 535 517</b>

<b>Anmerkung 7: Abschreibungen</b>		
Ordentliche Abschreibung	-1 223 829	-1 196 362
<b>Total Abschreibungen</b>	<b>-1 223 829</b>	<b>-1 196 362</b>
Siehe auch Anmerkung 13: Anlagespiegel		

<b>Anmerkung 8: Finanzaufwand</b>		
Bank-PC-Spesen	-6 673	-6 919
Hypothekarzinsen	-91 309	-93 566
<b>Total Finanzaufwand</b>	<b>-97 982</b>	<b>-100 485</b>

### 6.3.2 Anmerkungen zur Bilanz

	31.12.2024 CHF	31.12.2023 CHF
<b>Anmerkung 9: Flüssige Mittel</b>		
Kassen	36 693	32 461
PostFinance	42 500	1 238 716
Banken	4 325 433	3 194 789
<b>Total Flüssige Mittel</b>	<b>4 404 626</b>	<b>4 465 965</b>

<b>Anmerkung 10: Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>		
Debitoren allgemein inklusive Delkredere	793 782	1 055 310
Forderungen der öffentlichen Hand	1 114 340	725 061
<b>Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1 908 122</b>	<b>1 780 371</b>

<b>Anmerkung 11: Aktive Rechnungsabgrenzungen Betriebsbeiträge öffentliche Hand</b>		
Betriebsbeiträge Trägerkanton Schaffhausen öffentliche Hand	613 040	124 526
Abgeltung einmalige Mehraufwände Trägerkanton Schaffhausen 2022	0	104 738
<b>Total aktive Rechnungsabgrenzungen Betriebsbeiträge öffentliche Hand</b>	<b>613 040</b>	<b>229 263</b>

Die Abgrenzung des Betriebsbeitrages des Kantons Schaffhausen ergibt sich aus den berechneten Betriebsbeiträgen Kanton Schaffhausen abzüglich der bereits erhaltenen Akontozahlungen und unter Berücksichtigung einer allfälligen Beitragskürzung infolge Erreichen der Schwankungsfondsobergrenzen.

Die definitiven Beiträge für das Berichtsjahr werden erst im Folgejahr ermittelt. Dazu müssen im 1. Semester des Folgejahres entsprechende Anträge an die Kantone gestellt werden, die dann im 2. Semester des Folgejahres definitiv abgerechnet werden. Die Anträge erfolgen nach dem aktuellen Wissensstand und können von den Kantonen gekürzt oder erhöht werden. Die Schlusszahlungen der Kantone können demzufolge von den abgegrenzten Beiträgen abweichen.

<b>Anmerkung 12: Aktive Rechnungsabgrenzungen</b>		
Aktive Rechnungsabgrenzung	176 195	142 959
<b>Total aktive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>176 195</b>	<b>142 959</b>

**Anmerkung 13: Anlagenvermögen (in CHF)**

2023	Grundstücke	Immobilie Sachanlagen	Im Bau Immob. Sachanlagen	Mobile Sachanlagen	Total
<b>Anschaffungskosten</b>					
Stand 1.1.2023	275 250	26 583 676	42 615	9 030 344	35 931 886
Zugänge	-	2 540	1 807 606	426 959	2 237 106
Abgänge	-	-	-	-639 626	-639 626
Umbuchungen	-	1 049 584	-1 061 067	11 483	-
<b>Stand 31.12.2023</b>	<b>275 250</b>	<b>27 635 801</b>	<b>789 154</b>	<b>8 829 161</b>	<b>37 529 366</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>					
Stand 1.1.2023	-	-10 614 580	-	-5 281 707	-15 896 287
Zugänge	-	-741 755	-	-454 606	-1 196 362
Abgänge	-	-	-	423 232	423 232
<b>Stand 31.12.2023</b>	<b>-</b>	<b>-11 356 335</b>	<b>-</b>	<b>-5 313 081</b>	<b>-16 669 417</b>
<b>Kumulierte Subventionen</b>					
Stand 1.1.2023	-	-5 167 040	-	-1 353 139	-6 520 179
Zugänge	-	-	-	-	-
Abgänge	-	-	-	216 394	216 394
<b>Stand 31.12.2023</b>	<b>-</b>	<b>-5 167 040</b>	<b>-</b>	<b>-1 136 744</b>	<b>-6 303 785</b>
<b>Kumulierte Spenden</b>					
Stand 1.1.2023	-	-3 483 517	-	-685 092	-4 168 609
Zugänge 1)	-	-1 061 067	-	-6 717	-1 067 784
<b>Stand 31.12.2023</b>	<b>-</b>	<b>-4 544 584</b>	<b>-</b>	<b>-691 809</b>	<b>-5 236 393</b>
<b>Nettobuchwerte 31.12.2023</b>	<b>275 250</b>	<b>6 567 842</b>	<b>789 154</b>	<b>1 687 526</b>	<b>9 319 772</b>

2024	Grundstücke	Immobilie Sachanlagen	Im Bau Immob. Sachanlagen	Mobile Sachanlagen	Total
<b>Anschaffungskosten</b>					
Stand 1.1.2024	275 250	27 635 801	789 154	8 829 161	37 529 366
Zugänge	-	43 338	1 324 006	664 483	2 031 826
Abgänge	-	-	-	-524 765	-524 765
Umbuchungen	-	1 992 341	-1 992 341	-	-
<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>275 250</b>	<b>29 671 480</b>	<b>120 819</b>	<b>8 968 878</b>	<b>39 036 427</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>					
Stand 1.1.2024	-	-11 356 335	-	-5 313 081	-16 669 417
Zugänge	-	-757 701	-	-466 129	-1 223 829
Abgänge	-	-	-	456 935	456 935
<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>-</b>	<b>-12 114 036</b>	<b>-</b>	<b>-5 322 275</b>	<b>-17 436 312</b>
<b>Kumulierte Subventionen</b>					
Stand 1.1.2024	-	-5 167 040	-	-1 136 744	-6 303 785
Zugänge	-	-690 000	-	-	-690 000
Abgänge	-	-	-	42 111	42 111
<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>-</b>	<b>-5 857 040</b>	<b>-</b>	<b>-1 094 633</b>	<b>-6 951 673</b>
<b>Kumulierte Spenden</b>					
Stand 1.1.2024	-	-4 544 584	-	-691 809	-5 236 393
Zugänge 1)	-	-800 000	-	-165 179	-965 179
<b>Stand 31.12.2024</b>	<b>-</b>	<b>-5 344 584</b>	<b>-</b>	<b>-856 988</b>	<b>-6 201 572</b>
<b>Nettobuchwerte 31.12.2024</b>	<b>275 250</b>	<b>6 355 820</b>	<b>120 819</b>	<b>1 694 982</b>	<b>8 446 871</b>

2024	Grundstücke	Immobilie Sachanlagen	Im Bau Immob. Sachanlagen	Mobile Sachanlagen	Total
<b>Pro Memoria</b>					
Neubewertung per 1.1.2009	-	1 664 040	-	182 864	1 846 905
In Vorjahren abgeschrieben	-	-1 315 384	-	-182 864	-1 498 248
Im Berichtsjahr abgeschrieben	-	-53 500	-	-	-53 500
<b>Noch abzuschreiben</b>	<b>-</b>	<b>295 156</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>295 156</b>

**Kommentar zum Sachanlagenpiegel**

1) Transfer ins Anlagevermögen

Die Transfers ins Anlagevermögen ergeben sich aus der Verwendung von Mitteln aus dem Fondsvermögen und dem gebundenen Kapital, die dem Anlagevermögen als Spenden zugewiesen werden und im Anlagevermögen als Zugang Spenden ausgewiesen werden.

	2024 CHF	2023 CHF
Mittel aus Fonds zweckgebundene Investitionen	965 178	1 061 067
Mittel aus gebundenem Kapital	0	6 717
<b>Total Transfer ins Anlagevermögen</b>	<b>965 178</b>	<b>1 067 784</b>

	31.12.2024 CHF	31.12.2023 CHF
<b>Anmerkung 14: Passive Rechnungsabgrenzungen</b>		
Betriebsbeiträge Trägerkanton Schaffhausen öffentliche Hand	0	500 577
Rückzahlung Investitionsbeiträge Kantone öffentliche Hand	27 444	64 479
Ferien-/Überzeitguthaben Personal und Mitarbeitende	386 000	361 000
Gutscheine	12 500	13 980
Revision	24 000	27 600
Diverses	30 530	229 098
<b>Total passive Rechnungsabgrenzungen</b>	<b>480 474</b>	<b>1 196 733</b>

### 6.3.3 Weitere Anmerkungen

	31.12.2024 CHF	31.12.2023 CHF
<b>Anmerkung 15: Verbindlichkeiten gegenüber von Vorsorgeeinrichtungen</b>		
Offene Prämienrechnung Dezember	222 834	219 972
<b>Total Verbindlichkeiten gegenüber von Vorsorgeeinrichtungen</b>	<b>222 834</b>	<b>219 972</b>

#### Anmerkung 16: Vorsorgeeinrichtung/-aufwand

Das Personal der altra schaffhausen ist bei der Kantonalen Pensionskasse Schaffhausen gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Diese Kasse ist nach dem Beitragsprimat ausgestattet.

Deckungsgrad per 30.11.2024/30.09.2023	113%	101%
Aufwand Pensionskasse Arbeitgeberbeitrag	1 585 483	1 529 698

#### Anmerkung 17: Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten

##### Restbetrag der Verbindlichkeiten aus langfristigen Mietverträgen

Mietverträge mit Restlaufzeit von 1 bis 5 Jahren	443 618	451 190
Mietverträge mit Restlaufzeit > 5 Jahre	5 103 327	7 532 248
<b>Total Restbetrag der Verbindlichkeiten aus langfristigen Mietverträgen</b>	<b>5 546 945</b>	<b>7 983 439</b>

Restbetrag der bis zum Vertragsende bzw. zum Ablauf der Kündigungsfrist geschuldeten Zahlungen aus Mietverträgen.

#### Anmerkung 18: Übrige langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten nach Restlaufzeit

Verbindlichkeiten mit Restlaufzeit bis 1 Jahr (variabel oder mit kurzfristigem Charakter)	2 235 000	1 300 000
Verbindlichkeiten mit Restlaufzeit 1 bis 5 Jahre	1 564 000	2 539 000
Verbindlichkeiten mit Restlaufzeit über 5 Jahre	3 170 000	3 180 000
<b>Total übrige langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten nach Restlaufzeit</b>	<b>6 969 000</b>	<b>7 019 000</b>
Davon amortisierbar innert 12 Monaten	50 000	50 000

#### Davon Hypothekar-Darlehen (in TCHF)

Bank	Art	Verfall	%	Stand 1.1.	Zugang	Abgang	Amortisation	Stand 31.12.	Hypothek für
Raiffeisenbank Schaffhausen	Var.		div.	600				600	Buchthalerstrasse 145/147
Ersparniskasse Schaffhausen	Var.		div.	300				300	Nordstrasse 84/86
Schaffhauser Kantonalbank	Var.		div.	400				400	Grabenstrasse 5
Schaffhauser Kantonalbank	Fest	31.05.25	1.90	800				800	Mühlenstrasse 56
Schaffhauser Kantonalbank	Fest	31.05.25	1.90	155			-20	135	Mühlenstrasse 56 / Neustadt 12
Raiffeisenbank Schaffhausen	Fest	30.04.27	0.83	1 584			-20	1 564	Buchthalerstrasse 145/147
Schaffhauser Kantonalbank	Fest	31.10.30	1.00	1 400				1 400	Mühlenstrasse 56
Ersparniskasse Schaffhausen	Fest	28.02.32	1.00	1 780			-10	1 770	Nordstrasse 84/86
<b>Total</b>				<b>7 019</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-50</b>	<b>6 969</b>	

	31.12.2024 CHF	31.12.2023 CHF
<b>Anmerkung 19: Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verpfändete Aktiven</b>		
Immobilien	5 514 905	5 480 958
Besicherter Kreditrahmen	10 139 000	10 139 000
Beanspruchung des besicherten Kreditrahmens	6 969 000	7 019 000
Schuldbriefe (Nominalwert)	9 839 000	9 839 000
Grundpfandverschreibung (Nominalwert)	0	0

#### Anmerkung 20: Ereignisse nach Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse aufgetreten, die die Jahresrechnung 2024 beeinflussen könnten. Die Jahresrechnung wurde vom Stiftungsrat an der Sitzung vom 27.03.2025 genehmigt.

	2024	2023
<b>Anmerkung 21: Entschädigungen an leitende Organe</b>		
Dem Stiftungsrat wurden wie im Vorjahr keine Entschädigung ausbezahlt.	0	0
Gesamte Bruttolohnsumme der Geschäftsleitung	929 712	964 919
Den Geschäftsleitungsmitgliedern werden markt- sowie lokalübliche Saläre bezahlt. Es werden keine Bonuszahlungen getätigt.		
<b>Anmerkung 22: Unentgeltliche Leistungen</b>		
Im Angebot "freizeit altra & insieme" haben die acht Betreuerinnen und Betreuer im 2024 rund 225 Stunden geleistet.		
<b>Anmerkung 23: Vollzeitstellen</b>		
Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr bei 127.07; im Vorjahr bei 127.97		
<b>Anmerkung 24: Honorar der Revisionsstelle</b>		
Revisionsdienstleistungen bezahlt	22 719	24 207
<b>Total Honorar der Revisionsstelle</b>	<b>22 719</b>	<b>24 207</b>
Die Revision wird durch die Firma Mäder + Baumgartner Treuhand AG, Schwanenfelsstrasse 10a, 8212 Neuhausen am Rheinfall, durchgeführt.		
<b>Anmerkung 25: Risikobeurteilung</b>		
Ausgehend von einer periodisch durchgeführten systematischen Risikoidentifikation werden die für die Stiftung wesentlichen Risiken auf ihre Eintretenswahrscheinlichkeit und deren finanziellen Auswirkungen bewertet. Mit entsprechenden, vom Stiftungsrat beschlossenen Massnahmen, werden diese Risiken vermieden, vermindert oder überwältigt. Die selbst getragenen Risiken werden konsequent überwacht. Die letzte Risikobeurteilung durch den Stiftungsrat wurde am 19.11.2024 vorgenommen. Aufgrund dieser Risikobeurteilung sind keine besonderen Rückstellungen und Wertberichtigungen in der vorliegenden Jahresrechnung erforderlich.		
<b>Anmerkung 26: Administrativer, Fundraising- und Allg. Werbeaufwand</b>		
<b>Direkter Projektaufwand</b>	<b>23 493</b>	<b>23 592</b>
Personalaufwand	14 193	13 997
Sachaufwand	8 125	8 470
Abschreibungen	1 174	1 126
<b>Administrativer Aufwand</b>	<b>3 352</b>	<b>3 265</b>
Personalaufwand	2 381	2 305
Sachaufwand	921	890
Abschreibungen	50	71
<b>Fundraising- und Allgemeiner Werbeaufwand</b>	<b>357</b>	<b>253</b>
Personalaufwand	128	78
Allgemeiner Werbeaufwand	213	165
übriger Sachaufwand	16	11
<b>Total Betriebsaufwand</b>	<b>27 201</b>	<b>27 111</b>
Anteil Direkter Projektaufwand	86%	87%
Anteil Administrativer Aufwand	12%	12%
Anteil Fundraising- und Allgemeiner Werbeaufwand	1%	1%

Die angewandte Methode für die Datenerhebung entspricht den Richtlinien der Zewo. Der direkte Projektaufwand umfasst die Kosten für die Leistungserbringung in den Kernprozessen (Betreuung von Menschen mit einer Beeinträchtigung). Administrativer Aufwand fällt in den Bereichen Stiftungsrat, Geschäftsleitung mit den Fachbereichen Personal und Qualitätsmanagement sowie den Servicecentern Finanzen, Informatik und Marketing/Verkauf/Kommunikation an. Der Fundraisingaufwand umfasst den gesamten Aufwand zur Generierung von Spenden und/oder Legaten sowie den allgemeinen Werbeaufwand.

7. Bereichsrechnung  
gemäss Swiss GAAP FER und OR

Bereichsrechnung 1.01. - 31.12.2024

(in TCHF)	Total Bereiche	Tagesstrukturen	Tagesstruktur mit Lohn	TSM L Integrationsarbeitsplätze	Tagesstruktur ohne Lohn	Wohnen Erwachsene	Nebenbetriebe (nicht subventioniert)	Nebenbetriebe IV- Leistungen	Ausbildung	Integrations- massnahmen	Nebenbetriebe diverse	Klinikpatienten	SPT / IPT	Begleitetes Wohnen	Trägerschaft / Abschr./a/ Neubewertung
Betriebsgewinn (+) - Verlust (-) vor Subvention	-12 686.1	-8 712.6	-7 244.8	-290.2	-1 177.7	-4 899.4	925.9	41.0	-30.1	71.1	884.9	-10.4	-10.3	-7.9	913.5
Betriebsbeitrag Kanton Schaffhausen	8 846.5	7 440.4	6 019.3	273.2	1 147.9	1 406.1	.0	.0			.0				
Betriebsbeitrag andere Kantone	1 933.1	1 470.3	1 162.8	98.0	209.5	462.7	.0	.0			.0				
Drittfinanzierer	494.2	.0				494.2	.0	.0			.0				
Betreute Taxen	2 135.0	.0				2 135.0	.0	.0			.0				
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	<b>722.7</b>	<b>198.1</b>	<b>-62.7</b>	<b>81.0</b>	<b>179.7</b>	<b>-401.3</b>	<b>925.9</b>	<b>41.0</b>	<b>-30.1</b>	<b>71.1</b>	<b>884.9</b>	<b>-10.4</b>	<b>-10.3</b>	<b>-7.9</b>	<b>913.5</b>
Mehrzahlung Beiträge Kanton SH periodenfremd	-9	-9	-1.2		.3	.0	.0	.0			.0				
<b>Gewinn (+) / Verlust (-) vor Fondsveränderung</b>	<b>721.8</b>	<b>197.2</b>	<b>-63.8</b>	<b>81.0</b>	<b>180.0</b>	<b>-401.3</b>	<b>925.9</b>	<b>41.0</b>	<b>-30.1</b>	<b>71.1</b>	<b>884.9</b>	<b>-10.4</b>	<b>-10.3</b>	<b>-7.9</b>	<b>913.5</b>
Zugänge Schwankungsfonds	-260.8	-260.8		-81.1	-179.7	.0	.0	.0			.0				
Zugänge Schwankungsfonds Periodenfremd	-3	-3			-3	.0	.0	.0			.0				
Verwendung Schwankungsfonds	464.0	62.7	62.7			401.3	.0	.0			.0				
Verwendung Schwankungsfonds Periodenfremd	1.2	1.2	1.2			.0	.0	.0			.0				
Transfer in Anlagevermögen zweckgeb. Spenden Investitionen	-965.2	.0				.0	-965.2	.0			-965.2				-965.2
Zugänge Fondskapital	-30.1	.0				.0	-30.1	.0			-30.1				-30.1
Zugänge Fonds zweckgebundene Spenden Investitionen	-970.3	.0				.0	-970.3	.0			-970.3				-970.3
Verwendung Fondskapital	23.2	.0				.0	23.2	.0			23.2				23.2
Verwendung Fonds zweckgeb. Spenden Investitionen	965.2	.0				.0	965.2	.0			965.2				965.2
Zugänge gebundenes Kapital	-15.6	.0				.0	-15.6	.0			-15.6				-15.6
Verwendung gebundenes Kapital	25.8	.0				.0	25.8	.0			25.8				25.8
<b>Gewinn (+) / Verlust (-) nach Fondsveränderung</b>	<b>-41.1</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>	<b>-0</b>	<b>-0</b>	<b>-0</b>	<b>-41.1</b>	<b>41.0</b>	<b>-30.1</b>	<b>71.1</b>	<b>-82.2</b>	<b>-10.4</b>	<b>-10.3</b>	<b>-7.9</b>	<b>-53.5</b>

Bereichsrechnung 1.01. - 31.12.2023

(in TCHF)	Total Bereiche	Tagesstrukturen	Tagesstruktur mit Lohn	TSM L Integrationsarbeitsplätze	Tagesstruktur ohne Lohn	Wohnen Erwachsene	Nebenbetriebe (nicht subventioniert)	Nebenbetriebe IV- Leistungen	Ausbildung	Integrations- massnahmen	Nebenbetriebe diverse	Klinikpatienten	SPT / IPT	Begleitetes Wohnen	Trägerschaft / Abschr./a/ Neubewertung
Betriebsgewinn (+) - Verlust (-) vor Subvention	-11 531.5	-8 114.2	-6 904.9	-204.1	-1 005.2	-4 233.2	815.9	89.0	-53.5	142.5	726.9	-2.5	52.1	-7.9	685.3
Betriebsbeitrag Kanton Schaffhausen	7 708.1	6 438.4	5 291.6	246.7	900.1	1 269.7	.0	.0			.0				
Betriebsbeitrag andere Kantone	1 665.4	1 311.9	1 104.2	43.2	164.5	353.5	.0	.0			.0				
Drittfinanzierer	621.8	.0				621.8	.0	.0			.0				
Betreute Taxen	1 828.1	.0				1 828.1	.0	.0			.0				
<b>Gewinn (+) / Verlust (-)</b>	<b>291.9</b>	<b>-364.0</b>	<b>-509.1</b>	<b>85.8</b>	<b>59.4</b>	<b>-160.0</b>	<b>815.9</b>	<b>89.0</b>	<b>-53.5</b>	<b>142.5</b>	<b>726.9</b>	<b>-2.5</b>	<b>52.1</b>	<b>-7.9</b>	<b>685.3</b>
Mehrzahlung Beiträge Kanton SH periodenfremd	.8	.8	.0		.8	.0	.0	.0			.0				
<b>Gewinn (+) / Verlust (-) vor Fondsveränderung</b>	<b>292.7</b>	<b>-363.2</b>	<b>-509.1</b>	<b>85.8</b>	<b>60.2</b>	<b>-160.0</b>	<b>815.9</b>	<b>89.0</b>	<b>-53.5</b>	<b>142.5</b>	<b>726.9</b>	<b>-2.5</b>	<b>52.1</b>	<b>-7.9</b>	<b>685.3</b>
Zugänge Schwankungsfonds	-147.9	-145.2	.0	-85.8	-59.4	-2.7	.0	.0			.0				
Zugänge Schwankungsfonds Periodenfremd	-8	-8	.0		-8	.0	.0	.0			.0				
Verwendung Schwankungsfonds	671.9	509.1	509.1			162.8	.0	.0			.0				
Transfer in Anlagevermögen zweckgeb. Spenden Investitionen	-1 061.1	.0	.0			.0	-1 061.1	.0			-1 061.1				-1 061.1
Transfer gebundenes Kapital in Anlagevermögen	-6.7	.0	.0			.0	-6.7	.0			-6.7				-6.7
Zugänge Fondskapital	-29.7	.0	.0			.0	-29.7	.0			-29.7				-29.7
Zugänge Fonds zweckgebundene Spenden Investitionen	-800.0	.0	.0			.0	-800.0	.0			-800.0				-800.0
Verwendung Fondskapital	30.3	.0	.0			.0	30.3	.0			30.3				30.3
Verwendung Fonds zweckgeb. Spenden Investitionen	1 061.1	.0	.0			.0	1 061.1	.0			1 061.1				1 061.1
Zugänge gebundenes Kapital	-14.6	.0	.0			.0	-14.6	.0			-14.6				-14.6
Verwendung gebundenes Kapital	82.7	.0	.0			.0	82.7	.0			82.7				82.7
<b>Gewinn (+) / Verlust (-) nach Fondsveränderung</b>	<b>77.9</b>	<b>-0</b>	<b>.0</b>	<b>.0</b>	<b>-0</b>	<b>.0</b>	<b>77.9</b>	<b>89.0</b>	<b>-53.5</b>	<b>142.5</b>	<b>-11.1</b>	<b>-2.5</b>	<b>52.1</b>	<b>-7.9</b>	<b>-52.8</b>

## 8. Finanzbericht zur Jahresrechnung 2024

gemäss Swiss GAAP FER und OR

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Richtlinien der Stiftung für Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER 21) und mit den kantonalen Vorgaben erstellt. Die Jahresrechnung entspricht ebenfalls dem schweizerischen Gesetz sowie den Zewo-Standards. Im Anhang zur Jahresrechnung sind detaillierte Angaben ersichtlich.

Die Altra schliesst das Jahr 2024 mit einem Gewinn ohne Fondsergebnis und Transfers von CHF 0.7 Mio. ab (Vorjahresgewinn vor Fondsrechnung CHF 0.3 Mio.),

Das Ergebnis 2024 lässt sich wie folgt analysieren:

Bezeichnung	2023	2024
Jahresergebnis ohne Fondsergebnis und Transfers	292	722
Total Transfers ins Anlagevermögen	-1068	-965
Total Veränderung zweckgebundenes Fondskapital	262	-12
Total Veränderung Schwankungsfonds periodenfremd	-1	-1
Total Veränderung Schwankungsfonds	524	205
Total Veränderung gebundenes Kapital	68	10
<b>Jahresergebnis</b>	<b>78</b>	<b>-41</b>

### Kommentar zu den Bereichsergebnissen

#### Tagesstruktur mit Lohn

Die Altra schliesst das Jahr 2024 mit einem Gewinn ohne Fondsergebnis und Transfers von CHF 0.7 Mio. ab (Vorjahresgewinn vor Fondsrechnung CHF 0.3 Mio.),

Das wirtschaftlich sehr schwierige Umfeld macht vor der Altra nicht halt und führte zu teilweise sehr tiefen Auslastungen in einzelnen Abteilungen. Dies schlug sich in einem markanten Rückgang des Produktionsertrags nieder (2023: CHF 8.3 Mio., 2024: 7.2 Mio.). Dieser Umsatzrückgang konnte v.a. durch Minderaufwände beim Materialaufwand teilweise kompensiert werden (minus TCHF 378).

Der langjährige Trend des sinkenden Mitarbeiterbestandes hat sich 2024 kontinuierlich fortgesetzt (minus 19 gegenüber Vorjahr). Die durchschnittlich verrechenbaren Halbtage stagnieren gegenüber dem Vorjahr. Hier konnte der langjährige sinkende Trend gestoppt werden. Ebenfalls unverändert zum Vorjahr ist das durchschnittliche IBB-Rating der Klient\*innen.

Tagesstruktur mit Lohn	2023	2024	+ / - in %
Geleistete Stunden	358 400	356 628	-0.5%
Verrechenbare Tage	55 980	54 207	-3.2%

Durch die Tarifierhöhung per Jahresbeginn stiegen die Betriebsbeiträge markant an (plus TCHF 785 gegenüber 2023). Dank diesen höheren Beiträgen konnte der Bereichsverlust stark reduziert werden (TCHF 64 gegenüber TCHF 509 im 2023).

#### Tagesstruktur mit Lohn Integrationsarbeitsplätze

Das seit 2022 bestehende Angebot der Integrationsarbeitsplätze erfreut sich weiter grosser Beliebtheit. Die Anzahl Klient\*innen, die im 1. Arbeitsmarkt tätig sind, stieg auch im Berichtsjahr. 2024 wurden durchschnittlich 19 Personen durch die Altra betreut (plus 4 gegenüber Vorjahr).

Tagesstruktur mit Lohn Integrationsarbeitsplätze	2023	2024	+ / - in %
Verrechenbare Tage	2 668	3 192	19.6%

Diese starke Nachfrage führt zusammen mit höheren Tarifen zu steigenden Betriebsbeiträgen. Um der starken Nachfrage gerecht zu werden, wurde das Angebot personell verstärkt und ausgebaut. Dadurch liegt das Bereichsergebnis (TCHF 81) leicht unter dem Vorjahr (TCHF 86). Mit diesem Angebot leistet damit einen wichtigen Beitrag zur Inklusion und Umsetzung der UNO-Behindertenrechtskonvention.

#### Tagesstruktur ohne Lohn

Das Angebot der Beschäftigungsstätte in der Villa Blankenstein erfreut sich nach wie vor grosser Beliebtheit, was sich in der Entwicklung der verrechenbaren Tage widerspiegelt.

Tagesstruktur ohne Lohn	2023	2024	+ / - in %
Verrechenbare Tage	8 274	9 858	19.2%

Die Betriebsbeiträge konnten um TCHF 293 (28%) gegenüber dem Vorjahr gesteigert werden. Dieser überproportionale Anstieg zu den verrechneten Tagen ist auf die deutlich höhere Anzahl Klient\*innen mit intensiverer Betreuung zurückzuführen. Damit diese sichergestellt werden konnte, musste der Personalbestand erhöht werden. Gesamthaft schliesst die Tagesstruktur ohne Lohn mit einem Gewinn von TCHF 180 (Vorjahresgewinn TCHF 60) ab.

#### Wohnen

Im ersten Trimester konnte die Totalsanierung der Liegenschaft Neustadt 12 abgeschlossen werden und im Mai zogen die ersten Bewohner ein. Dadurch konnte die Auslastung der verschiedenen Wohnangebote weiter gesteigert werden; diese lag um 8% höher als im Vorjahr. Dies führte zu Mehrerträgen von TCHF 437 gegenüber Vorjahr. Durch den Personalaufbau zur Betreuung der Bewohner der Liegenschaft Neustadt 12 sowie ausserordentlichen Lohnerhöhungen stiegen die Personalkosten um TCHF 411 an. Dies führte zu einem Verlust des Wohnens von TCHF 401 (2023: minus TCHF 160).

### **Nebenbetriebe «IV-Leistungen» (nicht subventioniert)**

Im Jahr 2024 konnten wie im Vorjahr durchschnittlich 36 Lernende in der Altra ausgebildet werden. Der leicht höhere Ertrag von den Ausbildungsbeiträgen (plus TCHF 34 gegenüber Vorjahr) wirkt sich im Ergebnis aus. Bei den Integrationsmassnahmen sank die durchschnittliche Anzahl Teilnehmer um 2 auf 24 Personen. Daraus resultiert ein tieferer Ertrag von TCHF 79, der sich im Ergebnis widerspiegelt. Gesamthaft weisen die IV-Leistungen einen Gewinn von TCHF 41 aus. Dieser fällt um 54% (TCHF 48) tiefer aus wie im Vorjahr.

### **Nebenbetriebe diverse (nicht subventioniert)**

Die Nebenbetriebe schliessen mit einem Gewinn von TCHF 884 (Vorjahresgewinn TCHF 727) ab. Darin enthalten sind Erträge aus erhaltenen Zuwendungen von CHF 1'016. Im Vorjahr konnten TCHF 844 als Spenden verdankt werden.

### **Kommentare zur Erfolgsrechnung**

Die Betriebsbeiträge der Kantone sind infolge der Tarifierhöhung per 01.01.2024 um TCHF 1'403 markant gestiegen. Die höhere Auslastung im Wohnen führt zu um TCHF 186 höheren Bewohnerbeiträgen.

Der Ertrag aus Dienstleistungen, Handel und Produktion brach im Berichtsjahr um TCHF 979 ein und liegt nun bei CHF 7.8 Mio. (2023: CHF 8.9 Mio.). Dadurch reduziert sich auch der Materialaufwand, der um TCHF 479 abnahm und 2024 CHF 2.6 Mio. betrug.

Der Sachaufwand (ohne Materialaufwand) beträgt CHF 6.6 Mio. gegenüber CHF 6.4 Mio. im Vorjahr, was einer hauptsächlich teuerungsbedingten Steigerung von knapp 2.5% entspricht.

Als grösster Ausgabenposten erreicht der Personalaufwand CHF 16.7 Mio. gegenüber CHF 16.4 Mio. im Jahr 2023, eine moderate Zunahme von CHF 0.3 Mio. (2%). Der punktuelle Personalabbau konnte die gewährte strukturelle und teuerungsbedingte Lohnerhöhung zur Sicherung der Attraktivität der Altra als Arbeitgeber teilweise kompensieren.

Bei den Investitionen von Total CHF 2.0 Mio. (2023: CHF 2.2 Mio.) war die Sanierung der Liegenschaft Neustadt 12 die grösste Ausgabenposition. Dafür erhielt die Altra einen Investitionsbeitrag von TCHF 940 vom Kanton. Die restliche Finanzierung erfolgte durch zweckgebundene Zuwendungen der Jakob & Anna Winder Stiftung sowie durch selbst erarbeitete Mittel.

Die Abschreibungen erreichen CHF 1.2 Mio. und liegen damit auf Vorjahreshöhe und im langjährigen Durchschnitt.

Markus Brühlmann, Abteilungsleiter Finanz- und Rechnungswesen

## 9. Weitere Angaben zur Jahresrechnung 2024

gemäss Swiss GAAP FER und OR

### 9. Leistungsbericht

Zur Leistungsfähigkeit der Organisation wird auf die ausführlichen Informationen im Geschäftsbericht ([www.altra-sh.ch/ueberuns/downloads](http://www.altra-sh.ch/ueberuns/downloads)) verwiesen.

#### 9.1 Name und Sitz der Stiftung

Name Stiftung altra schaffhausen  
Sitz Mühlenstrasse 56, 8200 Schaffhausen  
Telefon 052 632 17 17

#### 9.2 Urkunden und Reglemente

Statuten der Stiftung altra schaffhausen vom 13. März 2013

Organisationsreglement

Entschädigungsreglement Stiftungsrat 2013 (Spesen)

#### 9.2 Zweck

Die Stiftung altra schaffhausen wurde am 15.9.1976 unter dem Namen Stiftung Eingliederungsstätte Schaffhausen gegründet. Der Zweck der Stiftung ist die Errichtung und der Betrieb von Institutionen zur Ausbildung, Eingliederung, Dauerbeschäftigung und Betreuung von Menschen mit einer Beeinträchtigung aus der Region, insbesondere aus dem Kanton Schaffhausen.

#### 9.3a Stiftungsrat

Stiftungsrat	Stiftungsrat seit	gewählt bis	Funktion	Vertritt	Zeichnungsberechtigung
Jeanette Storrer	01.01.2009	31.12.2026	Präsidentin	ehem. Stadträtin SH	Kollektivunterschrift zu zweien
Beatrice Pongracz	01.01.2005	31.12.2028	Vizepräsidentin	Elternvereinigung insieme	Kollektivunterschrift zu zweien
Thomas Merk	22.08.2019	31.12.2028	Stiftungsrat	Elternvereinigung insieme	ohne Zeichnungsberechtigung
Hugo Spengler	22.08.2019	31.12.2028	Stiftungsrat	Elternvereinigung insieme	ohne Zeichnungsberechtigung
Christine Thommen	01.01.2021	31.12.2026	Stiftungsrätin	Stadt Schaffhausen	ohne Zeichnungsberechtigung
Michael Hübscher	02.10.2021	31.12.2026	Stiftungsrat	Industrievereinigung Schaffhausen	ohne Zeichnungsberechtigung
Reto Mittler	01.01.2022	31.12.2026	Stiftungsrat	Kanton Schaffhausen	ohne Zeichnungsberechtigung

Die Amtszeit der Stiftungsratsmitglieder dauert bis zu vier Jahre. Eine Wiederwahl ist unbeschränkt möglich.

#### 9.3b Stiftungsrat

##### Wer/Interessenbindungen bei

##### Jeanette Storrer

Künzle-Stiftung (Stiftungsrätin seit 2013)

Anwaltskammer Schaffhausen (Mitglied SHAHV seit 2005)

Aufsichtsbehörde über das Anwaltswesen des Kantons Schaffhausen (Ersatzmitglied Aufsichtsbehörde über das Anwaltswesen seit 2020)

Fokusgruppe Kinderschutz Schaffhausen (Mitglied Fokusgruppe Kinderschutz seit 2017)

HKV (Mitglied SV und AK seit 2007)

Hauseigentümerverband Sektion Schaffhausen (Vorstandsmitglied)

##### Beatrice Pongracz

Hardt Kies Gesellschaft (Teilhaberin seit 2009)

Reitverein Schaffhausen (Präsidentin)

Verein Amigos del Flamenco (Vorstandsmitglied; Kassierin)

##### Thomas Merk

keine

##### Hugo Spengler

keine

##### Christine Thommen

Stiftung Impuls (von Amtes wegen) (Präsidentin Stiftungsrat seit 2021)

Verein Integres (Präsidentin seit 2021)

Künzle-Stiftung (von Amtes wegen) (Stiftungsrätin seit 2021)

##### Michael Hübscher

HÜBSCHER KONZEPT AG (Inhaber / Geschäftsführer seit 2018)

HÜBSCHER HOLZBAU AG (Inhaber / Präsident des Verwaltungsrates seit 2013)

Industriegruppe Klettgau (Präsident seit 2016)

Industrievereinigung Schaffhausen (Vorstand seit 2017)

##### Reto Mittler

Verein doc.sh (Vorstand seit 2022)

9. Weitere Angaben zur Jahresrechnung 2024  
gemäss Swiss GAAP FER und OR

**9.4 Geschäftsleitung**

<b>Geschäftsleitung</b>	<b>GL-Mitglied seit</b>	<b>bis</b>	<b>Funktion</b>	<b>Zeichnungsberechtigung</b>
Alain Thomann	01.04.2012		Geschäftsführer (seit 01.01.2015)	Kollektivunterschrift zu zweien
Sonja Anderegg	01.02.2013		Leiterin Fachbereich Integration, Wohnen & Beschäftigungsstätte	Kollektivprokura zu zweien
Sven Stückmann	01.10.2015	30.06.2024	Leiter Marketing, Verkauf & Kommunikation	Kollektivprokura zu zweien
Karin Steinemann	01.05.2016	29.02.2024	Leiterin Finanzen & Controlling, ICT	Kollektivprokura zu zweien
Dario Cervini	01.09.2019		Leiter Industrie	Kollektivprokura zu zweien
Stefan Ege	01.10.2018		Leiter Geschützte Arbeitsplätze & Ausbildung	Kollektivprokura zu zweien
Emanuel Gross	01.01.2024	30.11.2024	Leiter Finanzen & Controlling, ICT	Kollektivprokura zu zweien

**9.5 Revisionsstelle**

Mäder + Baumgartner Treuhand AG, Schwanenfelsstrasse 10a, 8212 Neuhausen am Rheinflall (ordentliche Revision)

**9.6 Aufsichtsbehörde**

Amt für Justiz und Gemeinden den Kantons Schaffhausen

**9.7 Steuerbefreiung**

Die Steuerverwaltung des Kantons Schaffhausen hat mit Schreiben vom 23. März 2000 bestätigt, dass die Stiftung alträ schaffhausen seit Bestehen von der Steuerpflicht befreit ist.

**9.8 Nahestehende Organisationen**

Es bestehen keine nahestehenden Organisationen im Sinne von Swiss GAAP FER 15.

**9.9 Weitere Angaben gemäss OR Art. 959C**

<b>Was</b>	<b>Anhang Anmerkung Nr.</b>
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	23
Beteiligungen	keine
Verbindlichkeiten aus Leasinggeschäften und -verpflichtungen	keine
Verbindlichkeiten aus langfristigen Mietverträgen	17
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	15
Eventualverbindlichkeiten	keine
Verpfändete Aktiven, bestellte Sicherheiten	19
Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	20
Administrativer, Fundraising- und Allg. Werbeaufwand	26

## 10. Statistische Daten

<b>Statistik der Ausbildungs/Wohnheime/Tag/Mitarbeiterstunden</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>+ / - in %</b>
Durchschn. Lernende in Ausbildung pro Monat	55	52	46	47	45	-4.3%
Durchschn. Lernende im Wohnheim pro Monat (ab 2022 Wohnen Flex)	6	7	n/a	n/a	n/a	0.0%
Heimtage Wohnen Erwachsene IBB-finanziert	13 093	14 837	12 817	15 443	17 436	12.9%
Heimtage Wohnen Erwachsene WoEL-finanziert	1 342	1 080	1 860	567	1 139	101.0%
Std. Begleitetes Wohnen	378	343	294	270	257	-4.8%
Geleistete Stunden Tagesstruktur mit Lohn (TSmL)	402 964	397 655	374 295	358 400	356 628	-0.5%
Verrechenbare Tage Tagesstruktur mit Lohn	62 616	60 676	57 502	55 980	54 207	-3.2%
Verrechenbare Tage TSmL Integrationsarbeitsplätze (ab 2023)	n/a	n/a	n/a	2 668	3 192	19.6%
Verrechenbare Tage Tagesstruktur ohne Lohn	2 327	3 486	5 788	8 274	9 858	19.2%

<b>Selbst erwirtschaftete Erträge nach Bereichen 2024 (in CHF)</b>						
Ausbildung	440 493	420 436	373 891	366 321	213 383	-41.7%
Bio-Bauernhof Löwenstein	864 619	786 359	700 145	691 279	674 583	-2.4%
Bio-Gärtnerei Neubrunn inkl. Gartenbau	788 621	823 627	786 103	781 757	818 536	4.7%
Tagesstrukturen	8 283 223	9 056 777	7 123 290	7 063 777	6 404 359	-9.3%
<b>Total (in CHF)</b>	<b>10 376 956</b>	<b>11 087 199</b>	<b>8 983 430</b>	<b>8 903 135</b>	<b>8 110 861</b>	<b>-8.9%</b>

	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>+ / - in %</b>
--	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------	-------------------

<b>Zusammensetzung der Belegschaft</b>						
Personal	164	161	161	162	159	-1.9%
Mitarbeitende Tagesstruktur mit Lohn	388	384	356	358	347	-3.1%
Mitarbeitende Tagesstruktur ohne Lohn	15	25	73	82	102	24.4%
Lernende	55	52	46	47	45	-4.3%
Bewohner*innen (62 bewilligte Wohnplätze ab 2022)	49	51	45	47	55	17.0%
Klinikpatienten	28	25	23	26	6	-76.9%
Teilnehmende Integrationsmassnahmen	21	13	23	22	26	18.2%
Programtteilnehmende	16	21	24	35	18	-48.6%
Teilnehmende Integrationsarbeitsplatz	6	3	7	15	20	33.3%
Teilnehmende Job Coaching	4	4	7	9	10	11.1%
<b>Total</b>	<b>746</b>	<b>739</b>	<b>765</b>	<b>803</b>	<b>788</b>	<b>-1.9%</b>

<b>Beeinträchtigungen der Mitarbeitenden in den Tagesstrukturen</b>						
körperlich	59	56	63	64	56	-12.5%
geistig	110	110	110	97	98	1.0%
psychisch	234	243	256	279	295	5.7%
<b>Total</b>	<b>403</b>	<b>409</b>	<b>429</b>	<b>440</b>	<b>449</b>	<b>2.0%</b>

<b>Anzahl Lernende</b>						
Berufsvorbereitungsjahr	10	9	5	4	1	-75.0%
Praktische Ausbildung PrA nach INSOS	5	6	9	12	15	25.0%
Anlehre BBG	3	3	2	0	0	0.0%
Eidg. Berufsattest EBA	16	15	9	10	9	-10.0%
Eidg. Fähigkeitszeugnis EFZ	12	14	14	12	10	-16.7%
Supported Education	3	2	5	7	3	-57.1%
Arbeitsvermittlung nach ebA	6	3	2	2	1	-50.0%
nur Berufsfachschule PrA (ab 2024)					1	
Job-Coaching (ab 2024)					5	
<b>Total</b>	<b>55</b>	<b>52</b>	<b>46</b>	<b>47</b>	<b>45</b>	<b>-4.3%</b>