

Stiftung ultra schaffhausen
8200 Schaffhausen

Bericht der Revisionsstelle
an den Stiftungsrat
zur Jahresrechnung 2025

Bericht der Revisionsstelle
an den Stiftungsrat der
Stiftung altra schaffhausen
8200 Schaffhausen

18. März 2026

Mäder + Baumgartner
Treuhand AG

Schwanenfelsstr. 10a
CH-8212 Neuhausen

T +41 52 674 00 74
F +41 52 674 00 70

info@mbtag.ch
www.mbtag.ch

Mitgliedschaften
EXPERTsuisse
TREUHAND|SUISSE

Bericht zur Prüfung der Jahresrechnung

Prüfungsurteil

Wir haben die Jahresrechnung der Stiftung altra schaffhausen (die Gesellschaft) – bestehend aus der Bilanz zum 31. Dezember 2025, der Betriebsrechnung, der Geldflussrechnung, der Rechnung über die Veränderung des Kapitals, der Fondsrechnung und der Bereichsrechnung für das dann endende Jahr sowie dem Anhang, einschliesslich einer Zusammenfassung bedeutsamer Rechnungslegungsmethoden – geprüft.

Nach unserer Beurteilung vermittelt die beigegefügte Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2025 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und der Stiftungsurkunde sowie den Reglementen.

Grundlage für das Prüfungsurteil

Wir haben unsere Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Standards zur Abschlussprüfung (SA-CH) durchgeführt. Unsere Verantwortlichkeiten nach diesen Vorschriften und Standards sind im Abschnitt «Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung» unseres Berichts weitergehend beschrieben. Wir sind von der Gesellschaft unabhängig in Übereinstimmung mit den schweizerischen gesetzlichen Vorschriften und den Anforderungen des Berufsstands, und wir haben unsere sonstigen beruflichen Verhaltenspflichten in Übereinstimmung mit diesen Anforderungen erfüllt.

Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise ausreichend und geeignet sind, um als eine Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen.

Sonstige Informationen

Der Stiftungsrat ist für die sonstigen Informationen verantwortlich. Die sonstigen Informationen umfassen die im Geschäftsbericht enthaltenen Informationen, aber nicht die Jahresrechnung und unseren dazugehörigen Bericht.

Unser Prüfungsurteil zur Jahresrechnung erstreckt sich nicht auf die sonstigen Informationen, und wir bringen keinerlei Form von Prüfungsschlussfolgerung hierzu zum Ausdruck.

Im Zusammenhang mit unserer Abschlussprüfung haben wir die Verantwortlichkeit, die sonstigen Informationen zu lesen und dabei zu würdigen, ob die sonstigen Informationen wesentliche Unstimmigkeiten zur Jahresrechnung oder unseren bei der Abschlussprüfung erlangten Kenntnissen aufweisen oder anderweitig wesentlich falsch dargestellt erscheinen.

Falls wir auf Grundlage der von uns durchgeführten Arbeiten den Schluss ziehen, dass eine wesentliche falsche Darstellung dieser sonstigen Informationen vorliegt, sind wir verpflichtet, über diese Tatsache zu berichten. Wir haben in diesem Zusammenhang nichts zu berichten.

Verantwortlichkeiten des Stiftungsrats für die Jahresrechnung

Der Stiftungsrat ist verantwortlich für die Aufstellung einer Jahresrechnung in Übereinstimmung mit den Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und der Stiftungsurkunde, den Reglementen und für die internen Kontrollen, die der Stiftungsrat als notwendig feststellt, um die Aufstellung einer Jahresrechnung zu ermöglichen, die frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist.

Bei der Aufstellung der Jahresrechnung ist der Stiftungsrat dafür verantwortlich, die Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit zu beurteilen, Sachverhalte im Zusammenhang mit der Fortführung der Geschäftstätigkeit – sofern zutreffend – anzugeben sowie dafür, den Rechnungslegungsgrundsatz der Fortführung der Geschäftstätigkeit anzuwenden, es sei denn, der Stiftungsrat beabsichtigt, entweder die Gesellschaft zu liquidieren oder Geschäftstätigkeiten einzustellen, oder hat keine realistische Alternative dazu.

Verantwortlichkeiten der Revisionsstelle für die Prüfung der Jahresrechnung

Unsere Ziele sind, hinreichende Sicherheit darüber zu erlangen, ob die Jahresrechnung als Ganzes frei von wesentlichen falschen Darstellungen aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern ist, und einen Bericht abzugeben, der unser Prüfungsurteil beinhaltet. Hinreichende Sicherheit ist ein hohes Mass an Sicherheit, aber keine Garantie dafür, dass eine in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH durchgeführte Abschlussprüfung eine wesentliche falsche Darstellung, falls eine solche vorliegt, stets aufdeckt. Falsche Darstellungen können aus dolosen Handlungen oder Irrtümern resultieren und werden als wesentlich gewürdigt, wenn von ihnen einzeln oder insgesamt vernünftigerweise erwartet werden könnte, dass sie die auf der Grundlage dieser Jahresrechnung getroffenen wirtschaftlichen Entscheidungen von Nutzern beeinflussen.

Als Teil einer Abschlussprüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den SA-CH üben wir während der gesamten Abschlussprüfung pflichtgemässes Ermessen aus und bewahren eine kritische Grundhaltung. Darüber hinaus:

- identifizieren und beurteilen wir die Risiken wesentlicher falscher Darstellungen in der Jahresrechnung aufgrund von dolosen Handlungen oder Irrtümern, planen und führen Prüfungshandlungen als Reaktion auf diese Risiken durch sowie erlangen Prüfungsnachweise, die ausreichend und geeignet sind, um als Grundlage für unser Prüfungsurteil zu dienen. Das Risiko, dass aus dolosen Handlungen resultierende wesentliche falsche Darstellungen nicht aufgedeckt werden, ist höher als ein aus Irrtümern resultierendes, da dolose Handlungen kollusives Zusammenwirken, Fälschungen, beabsichtigte Unvollständigkeiten, irreführende Darstellungen oder das Ausserkraftsetzen interner Kontrollen beinhalten können.

- gewinnen wir ein Verständnis von dem für die Abschlussprüfung relevanten Internen Kontrollsystem, um Prüfungshandlungen zu planen, die unter den gegebenen Umständen angemessen sind, jedoch nicht mit dem Ziel, ein Prüfungsurteil zur Wirksamkeit des Internen Kontrollsystems der Gesellschaft abzugeben.
- beurteilen wir die Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden sowie die Vertretbarkeit der dargestellten geschätzten Werte in der Rechnungslegung und damit zusammenhängenden Angaben.
- ziehen wir Schlussfolgerungen über die Angemessenheit des vom Stiftungsrats angewandten Rechnungslegungsgrundsatzes der Fortführung der Geschäftstätigkeit sowie auf der Grundlage der erlangten Prüfungsnachweise, ob eine wesentliche Unsicherheit im Zusammenhang mit Ereignissen oder Gegebenheiten besteht, die erhebliche Zweifel an der Fähigkeit der Gesellschaft zur Fortführung der Geschäftstätigkeit aufwerfen können. Falls wir die Schlussfolgerung ziehen, dass eine wesentliche Unsicherheit besteht, sind wir verpflichtet, in unserem Bericht auf die dazugehörigen Angaben in der Jahresrechnung aufmerksam zu machen oder, falls diese Angaben unangemessen sind, unser Prüfungsurteil zu modifizieren. Wir ziehen unsere Schlussfolgerungen auf der Grundlage der bis zum Datum unseres Berichts erlangten Prüfungsnachweise. Zukünftige Ereignisse oder Gegebenheiten können jedoch die Abkehr der Gesellschaft von der Fortführung der Geschäftstätigkeit zur Folge haben.

Wir kommunizieren mit dem Stiftungsrat unter anderem über den geplanten Umfang und die geplante zeitliche Einteilung der Abschlussprüfung sowie über bedeutsame Prüfungsfeststellungen, einschliesslich etwaiger bedeutsamer Mängel im Internen Kontrollsystem, die wir während unserer Abschlussprüfung identifizieren.

Bericht zu sonstigen gesetzlichen und anderen rechtlichen Anforderungen

In Übereinstimmung mit Art. 83b Abs. 3 ZGB in Verbindung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und PS-CH 890 bestätigen wir, dass ein gemäss den Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes Internes Kontrollsystem für die Aufstellung der Jahresrechnung existiert.

Ferner bestätigen wir, dass die kantonalen «Richtlinien zur Rechnungslegung und zur Kostenrechnung von Einrichtungen für Erwachsene mit Behinderung» eingehalten werden.

Wir empfehlen, die vorliegende Jahresrechnung zu genehmigen.

Mäder + Baumgartner Treuhand AG

Roger Biber
Zugelassener Revisionsexperte
Leitender Revisor

Jonas Keller
Zugelassener Revisionsexperte

Beilage: Jahresrechnung 2025 (Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals, Fondsrechnung, Anhang und Bereichsrechnung)

Jahresrechnung 2025

Zahlen und Fakten

Inhaltsverzeichnis

Jahresrechnung 2025 gemäss Swiss GAAP FER und OR

1. Bilanz per 31. Dezember 2025	3
2. Betriebsrechnung	4
3. Geldfluss-Rechnung	5
4. Kapitalspiegel	6
5. Fondsrechnung	7
6. Anhang zur Jahresrechnung	8 - 12
7. Bereichsrechnung	13
8. Finanzbericht zur Jahresrechnung	14 - 15
9. Weitere Angaben	16 - 17
10. Statistische Daten	18

1. Bilanz per 31. Dezember 2025
gemäss Swiss GAAP FER und OR

(in CHF)	Anhang	31.12.2025	31.12.2024
Flüssige Mittel	9	6'118'384	4'404'626
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	10	885'695	793'782
Forderungen der öffentlichen Hand	10	683'161	1'114'340
Übrige Forderungen		86'757	109'840
Vorräte		703'230	1'089'100
Aktive Rechnungsabgrenzungen Betriebsbeiträge	11	55'217	613'040
Aktive Rechnungsabgrenzungen	12	174'107	176'195
Umlaufvermögen		8'706'552	8'300'922
Grundstücke	7 / 13 / 19	275'250	275'250
Immobilie Sachanlagen	7 / 13 / 19	5'486'530	6'355'820
Immobilie Sachanlagen im Bau	7 / 13	479'650	120'819
Mobile Sachanlagen	7 / 13	1'736'282	1'694'982
Anlagevermögen	7 / 13 / 19	7'977'711	8'446'871
Aktiven		16'684'263	16'747'792
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	15	1'255'223	1'514'545
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		305'572	230'959
Passive Abgrenzung Baubeiträge		925'000	250'000
Kurzfristige Rückstellungen		16'000	0
Passive Rechnungsabgrenzungen	14	556'753	505'310
Kurzfristiges Fremdkapital		3'058'547	2'500'814
Hypotheken	18	6'004'000	6'969'000
Langfristiges Fremdkapital	18	6'004'000	6'969'000
Fremdkapital		9'062'547	9'469'814
Fonds zweckgebunden		117'170	86'075
Schwankungsfonds Kanton Schaffhausen Sozialamt		-376'686	-615'491
Fondskapital	5. Fondsrechnung	-259'516	-529'416
Fremdkapital inkl. Fondskapital		8'803'031	8'940'398
Organisationskapital			
Stiftungsvermögen		6'279'417	6'267'053
Jahresgewinn (+) / Jahresverlust (-)		-54'974	-41'136
Gebundenes Kapital für Klienten		1'415'133	1'286'322
Neubewertungsreserve		241'656	295'156
Organisationskapital	4. Kapitalspiegel	7'881'231	7'807'395
Passiven		16'684'263	16'747'792

2. Betriebsrechnung vom 1.1. - 31.12.2025
gemäss Swiss GAAP FER und OR

(in CHF)	Anhang	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Ertrag			
Erhaltene Zuwendungen	26	372'512	1'016'049
davon zweckgebundene Spenden Investitionen		57'826	970'261
davon zweckgebundene Spenden		170'771	30'142
davon frei		143'915	15'645
Beiträge Kantone	1	10'816'780	10'795'433
Erträge Wohnen	2	3'030'804	2'648'603
Erträge Ausbildung und Integration	3	3'046'073	2'848'562
Erträge aus Dienstleistungen, Handel, Produktion		8'104'439	7'808'938
Erträge übrige Dienstleistungen an Personal/Dritte	4	462'354	772'758
Erträge intern und aus Nebenbetrieben		1'903'789	1'966'289
Andere betriebliche Erträge		1'278	34'901
Mietertrag		68'761	60'000
Ertrag aus Dienstleistungen, Handel und Produktion		16'617'498	16'140'050
Betriebsertrag		27'806'790	27'951'531
Aufwand			
Personalaufwand	5 / 16 / 21	-17'026'807	-16'701'971
Sachaufwand	6 / 24	-8'970'437	-9'274'997
Abschreibungen	7 / 13 / 19	-1'345'723	-1'223'829
Betriebsaufwand		-27'342'967	-27'200'797
Betriebsergebnis		463'823	750'734
Finanzertrag		21'526	69'047
Finanzaufwand	8	-71'429	-97'982
Total Finanzerfolg		-49'903	-28'935
Jahresergebnis ohne Fondsergebnis und Transfers		413'920	721'799
Transfers ins Anlagevermögen	13	-70'183	-965'178
Veränderung zweckgebundenes Fondskapital	5. Fondsrechnung	-269'901	192'085
Jahresergebnis vor Veränderung Organisationskapital		73'837	-51'293
Veränderung gebundenes Kapital	4. Kapitalspiegel	-128'811	10'157
Zuweisung an Organisationskapital	4. Kapitalspiegel	54'974	41'136
Jahresergebnis nach Veränderung Organisationskapital		0	0

3. Geldfluss-Rechnung vom 01.01. - 31.12.2025

gemäss Swiss GAAP FER und OR

(in CHF)	Anhang	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Jahresgewinn (+) / Jahresverlust (-) vor Fondsergebnis		413'920	721'799
+ Abschreibungen/Wertbeeinträchtigung auf immobilien Sachanlagen	7 / 13	887'595	757'701
+ Abschreibungen/Wertbeeinträchtigung auf mobilen Sachanlagen	7 / 13	458'128	466'129
- Zweckgebundene Spenden Investitionen		-57'826	-970'261
Gewinn (-) / Verlust (+) aus Veräusserung Anlagevermögen		-1'278	-34'901
Zunahme (-) / Abnahme (+) Forderungen öffentliche Hand		431'178	-389'279
Zunahme(-) / Abnahme(+) Forderungen Debitoren Allgemein		-91'913	261'528
Zunahme (-) / Abnahme (+) Übrige Forderungen		23'083	-11'086
Zunahme (-) / Abnahme (+) Vorräte		385'870	266'400
Zunahme (-) / Abnahme (+) Rechnungsabgrenzung Betriebsbeiträge		557'822	-884'353
Zunahme (-) / Abnahme (+) Aktive Rechnungsabgrenzung		2'088	-33'236
Zunahme (+) / Abnahme (-) Verbindlichkeit aus Lieferung und Leistung		-259'322	131'864
Zunahme (+) / Abnahme (-) Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		40'187	-40'792
Zunahme+ / Abnahme - Anzahlung von Kunden		34'426	-1'061
Zunahme(+) / Abnahme(-) Rückstellungen		16'000	0
Zunahme (+) / Abnahme (-) Passive Rechnungsabgrenzung		51'443	-190'846
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		2'891'401	49'605
Investitionen in Immoblie Sachanlagen	13	-667'829	-1'367'343
Investitionen in Mobile Sachanlagen	13	-547'241	-664'483
Desinvestition in Mobile Sachanlagen	13	19'602	60'620
Zweckgebundene Subventionen für Investitionen öffentliche Hand		925'000	940'000
Zweckgebundene Spenden für Investitionen Private		57'826	970'261
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		-212'642	-60'945
Zunahme (+) / Abnahme (-) Hypotheken	18	-965'000	-50'000
Geldfluss aus Finanzierungstätigkeit		-965'000	-50'000
Veränderung Flüssige Mittel Zunahme (+) / Abnahme (-)		1'713'758	-61'340
Liquiditätsnachweis			
Bestand flüssige Mittel am 1. Januar	9	4'404'626	4'465'965
Bestand flüssige Mittel am 31. Dezember	9	6'118'384	4'404'626
Veränderung Flüssige Mittel		1'713'758	-61'340

4. Kapitalspiegel gemäss Swiss GAAP FER und OR

Organisationskapital (in CHF)	Bestand 31.12.2024	Zuweisung	Interner Fonds- transfer	Verwendung	Bestand 31.12.2025	Veränderung zum Vorjahr
Stiftungsvermögen	6'267'053		53'500	-41'136	6'279'417	12'364
Jahresergebnis nach Zuweisung Schwankungsfonds	-41'136	41'136		-54'974	-54'974	-13'838
Gebundenes Kapital für Klienten	1'286'322	143'915		-15'104	1'415'133	128'811
Neubewertungsreserve	295'156		-53'500		241'656	-53'500
Total Organisationskapital	7'807'395	185'051	-	-111'214	7'881'232	73'837

Organisationskapital (in CHF)	Bestand 31.12.2023	Zuweisung	Interner Fonds- transfer	Verwendung	Bestand 31.12.2024	Veränderung zum Vorjahr
Stiftungsvermögen	6'135'686		53'500	77'867	6'267'053	131'367
Jahresergebnis nach Zuweisung Schwankungsfonds	77'867	-77'867		-41'136	-41'136	-119'003
Gebundenes Kapital für Klienten	1'296'479	15'645		-25'803	1'286'322	-10'157
Neubewertungsreserve	348'656		-53'500		295'156	-53'500
Total Organisationskapital	7'858'688	-62'222	-	10'928	7'807'395	-51'293

Stiftungsvermögen:

Dem Stiftungsvermögen wird jeweils das Jahresergebnis zugewiesen.

Gebundenes Kapital für Klienten:

Die Mittel sind vom Stiftungsrat bestimmt für Projekte zur Förderung und Unterstützung der Mitarbeitenden in den Tagesstrukturen, den Bewohner*innen der Wohnheime sowie der Lernenden.

Neubewertungsreserve:

Per 1.1.2009 wurde das Anlagevermögen nach der "Richtlinie zur Rechnungslegung von Einrichtungen für Erwachsene mit Behinderung" des Kantons Schaffhausen neu bewertet (Umstellung auf Swiss GAAP FER). Der Saldo wird als Teil des Organisationskapitals transparent ausgewiesen (Siehe auch 4. Kapitalspiegel und 6. Anhang zur Jahresrechnung 2024, Anmerkung 13: Anlagevermögen).

5. Fondsrechnung
gemäss Swiss GAAP FER und OR

Zweckgebundenes Fondskapital (in CHF)	Bestand 31.12.2024	perioden- fremde Zuweisung	perioden- fremde Verwendung	Bestand nach perioden- fremder Veränderung	Zuweisung	Interner Fonds- transfer	Verwendung	Bestand 31.12.2025	Veränderung zum Vorjahr
Unterstützungsfonds	75'812			75'812	170'921		-134'779	111'953	36'142
Förderfonds	5'181			5'181	850		-815	5'217	35
Fonds zweckgebundene Spenden Investitionen	5'082			5'082	57'826		-62'908	0	-5'082
Total Fonds zweckgebunden	86'075	0	0	86'075	229'597	0	-198'502	117'170	31'095
Schwankungsfonds Tagesstruktur mit Lohn (max. CHF 2'095'036)	-446'045			-446'045	266'744			-179'301	266'744
Schwankungsfonds TSmL Integrationsarbeitsplätze (max. CHF 72'344)	32'838			32'838	31'209			64'047	31'209
Schwankungsfonds Tagesstruktur ohne Lohn (max. CHF 142'737)	128'479	520		128'999	69'886			198'885	70'406
Schwankungsfonds Wohnen Erwachsene (max. CHF 455'606)	-330'764			-330'764			-129'553	-460'317	-129'553
Total Schwankungsfonds Kanton Schaffhausen Sozialamt	-615'491	520	0	-614'971	367'839	0	-129'553	-376'685	238'806
Total zweckgebundenes Fondskapital	-529'416	520	0	-528'897	597'436	0	-328'055	-259'515	269'901

Zweckgebundenes Fondskapital (in CHF)	Bestand 31.12.2023	perioden- fremde Zuweisung	perioden- fremde Verwendung	Bestand nach perioden- fremder Veränderung	Zuweisung	Interner Fonds- transfer	Verwendung	Bestand 31.12.2024	Veränderung zum Vorjahr
Unterstützungsfonds	68'964			68'964	29'642		-22'795	75'812	6'847
Förderfonds	5'081			5'081	500		-400	5'181	100
Fonds zweckgebundene Spenden Investitionen	0			0	970'261		-965'179	5'082	5'082
Total Fonds zweckgebunden	74'046	0	0	74'046	1'000'404	0	-988'375	86'075	12'029
Schwankungsfonds Tagesstruktur mit Lohn (max. CHF 2'095'036)	-382'205	0	-1'155	-383'360	0		-62'685	-446'045	-63'840
Schwankungsfonds TSmL Integrationsarbeitsplätze (max. CHF 72'344)	-48'212	0	0	-48'212	81'050		0	32'838	81'050
Schwankungsfonds Tagesstruktur ohne Lohn (max. CHF 142'737)	-51'535	286	0	-51'249	179'728		0	128'479	180'014
Schwankungsfonds Wohnen Erwachsene (max. CHF 455'606)	70'576	0	0	70'576	0		-401'340	-330'764	-401'340
Total Schwankungsfonds Kanton Schaffhausen Sozialamt	-411'375	286	-1'155	-412'244	260'778	0	-464'025	-615'491	-204'116
Total zweckgebundenes Fondskapital	-337'329	286	-1'155	-338'199	1'261'182	0	-1'452'400	-529'416	-192'087

Unterstützungsfonds und Förderfonds:

Die Fonds "Unterstützung" und "Förderfonds" werden mit den zweckgebundenen Spendenerträgen der Förderer gespeisen, und die Mittel werden für die themenspezifischen Zwecke, für die sie gesammelt wurden, eingesetzt.

Schwankungsfonds Kanton Schaffhausen Sozialamt:

Der Schwankungsfonds kann pro Bereich bis zu einer vom Kanton bestimmten Grenze geöffnet werden. Grundlage dazu bilden die "Richtlinien zur Rechnungslegung und zur Kostenrechnung von Einrichtungen für Erwachsene mit Behinderung".

6. Anhang zur Jahresrechnung 2025 gemäss Swiss GAAP FER und OR

Die Stiftung altra schaffhausen wurde am 15.09.1976 unter dem Namen Stiftung Eingliederungsstätte Schaffhausen gegründet. Der Zweck der Stiftung ist die Errichtung und der Betrieb von Institutionen zur Ausbildung, Eingliederung, Dauerbeschäftigung und Betreuung von Menschen mit einer Beeinträchtigung aus der Region, insbesondere aus dem Kanton Schaffhausen.

6.1 Grundsätze der Rechnungslegung

Die Jahresrechnung 2024 der Stiftung altra schaffhausen wurde in Übereinstimmung mit den Richtlinien der Stiftung für Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER 21) erstellt und vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage (True & Fair View). Die Jahresrechnung der Stiftung altra schaffhausen entspricht ebenso dem schweizerischen Gesetz und den kantonalen "Richtlinien zur Rechnungslegung und zur Kostenrechnung von Einrichtungen für Erwachsene mit Behinderung". Ebenso werden erstmals die Zewo-Standards umgesetzt.

6.2 Bewertungsgrundsätze

Grundsätzlich werden alle Bilanzpositionen zum Nominalwert bewertet. Fremdwährungspositionen werden zum Devisenkurs per Bilanzstichtag bewertet. Überfällige Forderungen von mindestens 180 Tagen werden mit 50% wertberichtigt. Einzelwertberichtigungen werden bei Bedarf vorgenommen. Forderungen gegenüber der öffentlichen Hand werden gemäss Vereinbarung mit dem Kanton Schaffhausen nicht wertberichtigt.

Vorräte werden zu Anschaffungs- oder Herstellkosten bewertet oder zum Marktwert, wenn dieser tiefer ist. Zur Bewirtschaftung des Vorrates wurde per 31.12.2025 eine Reichweitenanalyse durchgeführt. Dies mit folgenden Richtwerten:

Artikel mit Lagerdauer	Lagerumschlag	Wertberichtigung
Bis und mit 1 Jahr	>1	0%
Von mehr als 1 Jahr bis und mit 2 Jahren	<1 bis >0.5	25%
Von mehr als 2 Jahren bis und mit 5 Jahren	<0.5 bis >0.2	50%
Von mehr als 5 Jahren bis und mit 10 Jahren	<0.2 bis >0.1	70%
Von mehr als 10 Jahren	<0.1	90%

Da der Wert des Warenbestandes im Brocki schwierig zu bemessen ist weil es sich grossmehreitlich um Sachspenden von Dritten handelt, die nur im Verkaufsfall einen Wert darstellen, wird dieser nicht bilanziert.

Sachanlagen werden linear über die Nutzungsdauer des Anlagegutes abgeschrieben. Die Aktivierungsgrenzen sowie die maximalen Abschreibungssätze sind gemäss den unter Ziffer 6.1. erwähnten Richtlinien wie folgt:

Aktivierungsgrenze	Was	Betrag
	Immobilie Sachanlagen	CHF 50'000
	Restliche Güter	CHF 3'000

Max. Abschreibungssätze	Was	Prozentsatz
	Gebäude	4.0%
	Land	0.0%
	EDV	33.3%
	Restliche Mobilien	20.0%

Anlagen im Bau werden erst nach Abschluss und Inbetriebnahme gemäss oben aufgeführten Abschreibungssätzen abgeschrieben.

6.3 Anmerkungen

6.3.1 Anmerkungen zur Betriebsrechnung

	2025 CHF	2024 CHF
Anmerkung 1: Beiträge Kantone		
Betriebsbeiträge Trägerkanton Schaffhausen 2025	8'873'331	8'846'489
Betriebsbeiträge Trägerkanton Schaffhausen 2024	518	-869
Betriebsbeiträge Trägerkanton Schaffhausen 2023		
Betriebsbeiträge andere Kantone 2025	1'923'182	1'931'913
Betriebsbeiträge andere Kantone 2024	0	1'155
Betriebsbeiträge andere Kantone 2023		
Ökobeitrag Kanton Schaffhausen	19'749	16'744
Total Beiträge Kantone	10'816'780	10'795'433
Anmerkung 2: Erträge Wohnen		
Erträge aus Leistungsabgeltung Pension innerkantonal	2'357'197	1'947'605
Erträge aus Leistungsabgeltung Pension ausserkantonal	673'607	700'997
Total Erträge Wohnen	3'030'804	2'648'603
Anmerkung 3: Erträge Ausbildung und Integration		
Ausbildungsleistung/Abklärungen der IV / NIV	1'601'761	1'711'145
Leistung Integrationsmassnahmen	1'191'110	851'625
Leistung Kostgelder der IV / NIV	71'335	79'304
Coaching extern	44'295	59'915
Interne Berufsschule	137'573	146'573
Total Erträge Ausbildung und Integration	3'046'073	2'848'562

	2025 CHF	2024 CHF
Anmerkung 4: Erträge übrige Dienstleistungen an Personal / Dritte		
Erträge Cafeteria / Restaurant	132'067	136'851
Übrige Leistungen Klinikpatienten / Asylanten	52'624	211'752
Übrige Leistungen Stadt SH / SPT	128'364	180'138
Erträge aus übrigen Dienstleistungen	149'299	244'017
Total Erträge übrige Dienstleistungen an Personal / Dritte	462'354	772'758
Anmerkung 5: Personalaufwand		
Personalaufwand Personal	-14'839'197	-14'532'858
Personalaufwand Betreute	-1'597'741	-1'630'305
Personalaufwand Lernende	-9'775	5'294
Personalnebenaufwand	-491'323	-410'551
Honorare für Leistungen Dritter	-88'771	-133'550
Total Personalaufwand	-17'026'807	-16'701'971
Anmerkung 6: Sachaufwand		
Material- und Werkzeugaufwand, Fremdleistung	-2'448'218	-2'638'140
Medizinischer Bedarf	-4'890	-4'596
Lebensmittel und Getränke	-578'685	-563'508
Haushalt	-624'092	-766'914
Unterhalt/Reparatur Anlagevermögen	-1'201'120	-1'385'037
Miet- und Pachtzinsen	-902'822	-887'354
Energie, Wasser, Entsorgung	-645'624	-590'657
Büro und Verwaltung	-629'687	-658'102
Schulung, Ausbildung, Freizeit, Altra intern	-855'123	-827'765
Übriger Sachaufwand, interne Verrechnungen	-1'080'176	-952'924
Total Sachaufwand	-8'970'437	-9'274'997
Anmerkung 7: Abschreibungen		
Ordentliche Abschreibung	-1'345'723	-1'223'829
Total Abschreibungen	-1'345'723	-1'223'829
Siehe auch Anmerkung 13: Anlagespiegel		
Anmerkung 8: Finanzaufwand		
Bank-PC-Spesen	-6'252	-6'673
Hypothekarzinsen	-65'177	-91'309
Total Finanzaufwand	-71'429	-97'982

6.3.2 Anmerkungen zur Bilanz

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
Anmerkung 9: Flüssige Mittel		
Kassen	46'299	36'693
PostFinance	76'771	42'500
Banken	5'995'315	4'325'433
Total Flüssige Mittel	6'118'384	4'404'626
Anmerkung 10: Forderungen aus Lieferungen und Leistungen		
Debitoren allgemein inklusive Delkreder	885'695	793'782
Forderungen der öffentlichen Hand	683'161	1'114'340
Total Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	1'568'857	1'908'122
Anmerkung 11: Aktive Rechnungsabgrenzungen Betriebsbeiträge öffentliche Hand		
Betriebsbeiträge Trägerkanton Schaffhausen öffentliche Hand	55'217	613'040
Abgeltung einmalige Mehraufwände Trägerkanton Schaffhausen 2022	0	0
Total aktive Rechnungsabgrenzungen Betriebsbeiträge öffentliche Hand	55'217	613'040
Die Abgrenzung des Betriebsbeitrages des Kantons Schaffhausen ergibt sich aus den berechneten Betriebsbeiträgen Kanton Schaffhausen abzüglich der bereits erhaltenen Akontozahlungen und unter Berücksichtigung einer allfälligen Beitragskürzung infolge Erreichen der Schwankungsfondsobergrenzen.		
Die definitiven Beiträge für das Berichtsjahr werden erst im Folgejahr ermittelt. Dazu müssen im 1. Semester des Folgejahres entsprechende Anträge an die Kantone gestellt werden, die dann im 2. Semester des Folgejahres definitiv abgerechnet werden. Die Anträge erfolgen nach dem aktuellen Wissensstand und können von den Kantonen gekürzt oder erhöht werden. Die Schlusszahlungen der Kantone können demzufolge von den abgegrenzten Beiträgen abweichen.		
Anmerkung 12: Aktive Rechnungsabgrenzungen		
Aktive Rechnungsabgrenzung	174'107	176'195
Total aktive Rechnungsabgrenzungen	174'107	176'195

Anmerkung 13: Anlagenvermögen (in CHF)

2024	Grundstücke	Immobilie Sachanlagen	Im Bau Immob. Sachanlagen	Mobile Sachanlagen	Total
Anschaffungskosten					
Stand 1.1.2024	275'250	27'635'801	789'154	8'829'161	37'529'366
Zugänge	-	43'338	1'324'006	664'483	2'031'826
Abgänge	-	-	-	-524'765	-524'765
Umbuchungen	-	1'992'341	-1'992'341	-	-
Stand 31.12.2024	275'250	29'671'480	120'819	8'968'878	39'036'427
Kumulierte Abschreibungen					
Stand 1.1.2024	-	-11'356'335	-	-5'313'081	-16'669'417
Zugänge	-	-757'701	-	-466'129	-1'223'829
Abgänge	-	-	-	456'935	456'935
Stand 31.12.2024	-	-12'114'036	-	-5'322'275	-17'436'312
Kumulierte Subventionen					
Stand 1.1.2024	-	-5'167'040	-	-1'136'744	-6'303'785
Zugänge	-	-690'000	-	-	-690'000
Abgänge	-	-	-	42'111	42'111
Stand 31.12.2024	-	-5'857'040	-	-1'094'633	-6'951'673
Kumulierte Spenden					
Stand 1.1.2024	-	-4'544'584	-	-691'809	-5'236'393
Zugänge 1)	-	-800'000	-	-165'179	-965'179
Stand 31.12.2024	-	-5'344'584	-	-856'988	-6'201'572
Nettobuchwerte 31.12.2024	275'250	6'355'820	120'819	1'694'982	8'446'871

2025	Grundstücke	Immobilie Sachanlagen	Im Bau Immob. Sachanlagen	Mobile Sachanlagen	Total
Anschaffungskosten					
Stand 1.1.2025	275'250	29'671'480	120'819	8'968'878	39'036'427
Zugänge	-	-	667'829	547'241	1'215'070
Abgänge	-	-	-	-563'404	-563'404
Umbuchungen	-	300'738	-308'998	8'260	-
Stand 31.12.2025	275'250	29'972'217	479'650	8'960'976	39'688'093
Kumulierte Abschreibungen					
Stand 1.1.2025	-	-12'114'036	-	-5'322'275	-17'436'312
Zugänge	-	-887'595	-	-458'128	-1'345'723
Abgänge	-	-	-	312'476	312'476
Stand 31.12.2025	-	-13'001'631	-	-5'467'927	-18'469'558
Kumulierte Subventionen					
Stand 1.1.2025	-	-5'857'040	-	-1'094'633	-6'951'673
Zugänge	-	-250'000	-	-	-250'000
Abgänge	-	-	-	79'833	79'833
Stand 31.12.2025	-	-6'107'040	-	-1'014'800	-7'121'840
Kumulierte Spenden					
Stand 1.1.2025	-	-5'344'584	-	-856'988	-6'201'572
Zugänge 1)	-	-32'433	-	-37'750	-70'183
Stand 31.12.2025	-	-5'377'017	-	-741'968	-6'118'984
Nettobuchwerte 31.12.2025	275'250	5'486'530	479'650	1'736'282	7'977'711

2025	Grundstücke	Immobilie Sachanlagen	Im Bau Immob. Sachanlagen	Mobile Sachanlagen	Total
Pro Memoria					
Neubewertung per 1.1.2009	-	1'664'040	-	182'864	1'846'905
In Vorjahren abgeschrieben	-	-1'368'884	-	-182'864	-1'551'748
Im Berichtsjahr abgeschrieben	-	-53'500	-	-	-53'500
Noch abzuschreiben	-	241'656	-	0	241'656

Kommentar zum Sachanlagenspiegel

1) Transfer ins Anlagevermögen

Die Transfers ins Anlagevermögen ergeben sich aus der Verwendung von Mitteln aus dem Fondsvermögen und dem gebundenen Kapital, die dem Anlagevermögen als Spenden zugewiesen werden und im Anlagevermögen als Zugang Spenden ausgewiesen werden.

	2025 CHF	2024 CHF
Mittel aus Fonds zweckgebundene Investitionen	62'908	965'178
Mittel aus gebundenem Kapital	7'275	0
Total Transfer ins Anlagevermögen	70'183	965'178

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
Anmerkung 14: Passive Rechnungsabgrenzungen		
Rückzahlung Investitionsbeiträge Kantone öffentliche Hand	38'038	27'444
Ferien-/Überzeitguthaben Personal und Mitarbeitende	367'000	386'000
Gutscheine	15'130	12'500
Revision	24'000	24'000
Diverses	112'585	55'366
Total passive Rechnungsabgrenzungen	556'753	505'310

6.3.3 Weitere Anmerkungen

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
Anmerkung 15: Verbindlichkeiten gegenüber von Vorsorgeeinrichtungen		
Offene Prämienrechnung Dezember	232'172	222'834
Total Verbindlichkeiten gegenüber von Vorsorgeeinrichtungen	232'172	222'834

Anmerkung 16: Vorsorgeeinrichtung/-aufwand

Das Personal der alra schaffhausen ist bei der Kantonalen Pensionskasse Schaffhausen gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Diese Kasse ist nach dem Beitragsprimat ausgestattet.

Deckungsgrad per 30.09.2025/30.11.2024	113%	113%
Aufwand Pensionskasse Arbeitgeberbeitrag	1'630'198	1'585'483

Anmerkung 17: Nicht bilanzierte Verbindlichkeiten

Restbetrag der Verbindlichkeiten aus langfristigen Mietverträgen

Mietverträge mit Restlaufzeit von 1 bis 5 Jahren	432'166	443'618
Mietverträge mit Restlaufzeit > 5 Jahre	4'975'559	5'103'327
Total Restbetrag der Verbindlichkeiten aus langfristigen Mietverträgen	5'407'726	5'546'945

Restbetrag der bis zum Vertragsende bzw. zum Ablauf der Kündigungsfrist geschuldeten Zahlungen aus Mietverträgen.

Anmerkung 18: Übrige langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten nach Restlaufzeit

Verbindlichkeiten mit Restlaufzeit bis 1 Jahr (variabel oder mit kurzfristigem Charakter)	1'000'000	2'235'000
Verbindlichkeiten mit Restlaufzeit 1 bis 5 Jahre	3'244'000	1'564'000
Verbindlichkeiten mit Restlaufzeit über 5 Jahre	1'760'000	3'170'000
Total übrige langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten nach Restlaufzeit	6'004'000	6'969'000
Davon amortisierbar innert 12 Monaten	30'000	50'000

Davon Hypothekar-Darlehen (in TCHF)

Bank	Art	Verfall	%	Stand 1.1.	Abgang	Amortisation	Stand 31.12.	Hypothek für
Schaffhauser Kantonalbank	Fest	31.10.30	1.00	1'400			1'400	Mühlenstrasse 56
Schaffhauser Kantonalbank	Fest	31.05.25	1.90	800	-800		0	Mühlenstrasse 56
Schaffhauser Kantonalbank	Fest	31.05.25	1.90	135	-130	-5	0	Mühlenstrasse 56 / Neustadt 12
Schaffhauser Kantonalbank	Var.	31.05.26	div.	400			400	Grabenstrasse 5
Ersparniskasse Schaffhausen	Var.	29.02.28	div.	300			300	Nordstrasse 84/86
Ersparniskasse Schaffhausen	Fest	28.02.32	1.00	1'770		-10	1'760	Nordstrasse 84/86
Raiffeisenbank Schaffhausen	Fest	30.04.27	0.83	1'564		-20	1'544	Buchthalerstrasse 145/147
Raiffeisenbank Schaffhausen	Var.	29.10.26	div.	600			600	Buchthalerstrasse 145/147
Total				6'969	-930	-35	6'004	

	31.12.2025 CHF	31.12.2024 CHF
Anmerkung 19: Zur Sicherung eigener Verbindlichkeiten verpfändete Aktiven		
Immobilien	5'123'450	5'514'905
Besicherter Kreditrahmen	9'839'000	10'139'000
Beanspruchung des besicherten Kreditrahmens	6'004'000	6'969'000
Schuldbriefe (Nominalwert)	9'839'000	9'839'000
Grundpfandverschreibung (Nominalwert)	0	0

Anmerkung 20: Ereignisse nach Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse aufgetreten, die die Jahresrechnung 2025 beeinflussen könnten. Die Jahresrechnung wurde vom Stiftungsrat an der Sitzung vom 18.03.2026 genehmigt.

	2025	2024
Anmerkung 21: Entschädigungen an leitende Organe		
Dem Stiftungsrat wurden wie im Vorjahr keine Entschädigung ausbezahlt.	0	0
Gesamte Bruttolohnsumme der Geschäftsleitung	810'146	929'712
Den Geschäftsleitungsmitgliedern werden markt- sowie lokalübliche Saläre bezahlt. Es werden keine Bonuszahlungen getätigt.		
Anmerkung 22: Unentgeltliche Leistungen		
Im Angebot "freizeit altra & insieme" haben die acht Betreuerinnen und Betreuer im 2025 rund 280 Stunden geleistet.		
Anmerkung 23: Vollzeitstellen		
Die Anzahl der Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt lag im Berichtsjahr bei 131.1; im Vorjahr bei 127.07		
Anmerkung 24: Honorar der Revisionsstelle		
Revisionsdienstleistungen bezahlt	23'032	22'719
Total Honorar der Revisionsstelle	23'032	22'719
Die Revision wird durch die Firma Mäder + Baumgartner Treuhand AG, Schwanenfelsstrasse 10a, 8212 Neuhausen am Rheinfall, durchgeführt.		
Anmerkung 25: Risikobeurteilung		
Ausgehend von einer periodisch durchgeführten systematischen Risikoidentifikation werden die für die Stiftung wesentlichen Risiken auf ihre Eintretenswahrscheinlichkeit und deren finanziellen Auswirkungen bewertet. Mit entsprechenden, vom Stiftungsrat beschlossenen Massnahmen, werden diese Risiken vermieden, vermindert oder überwältigt. Die selbst getragenen Risiken werden konsequent überwacht. Die letzte Risikobeurteilung durch den Stiftungsrat wurde am 13.11.2025 vorgenommen. Aufgrund dieser Risikobeurteilung sind keine besonderen Rückstellungen und Wertberichtigungen in der vorliegenden Jahresrechnung erforderlich.		
Anmerkung 26: Administrativer, Fundraising- und Allg. Werbeaufwand		
Direkter Projektaufwand	24'038'641	23'492'502
Personalaufwand	14'831'133	14'192'972
Sachaufwand	7'881'323	8'125'477
Abschreibungen	1'326'185	1'174'053
Administrativer Aufwand	3'130'380	3'351'554
Personalaufwand	2'081'054	2'381'265
Sachaufwand	1'029'788	920'513
Abschreibungen	19'538	49'776
Fundraising- und Allgemeiner Werbeaufwand	173'946	356'741
Personalaufwand	114'620	127'734
Allgemeiner Werbeaufwand	42'726	213'407
übriger Sachaufwand	16'600	15'600
Total Betriebsaufwand	27'342'967	27'200'797
Anteil Direkter Projektaufwand	88%	86%
Anteil Administrativer Aufwand	11%	12%
Anteil Fundraising- und Allgemeiner Werbeaufwand	1%	1%

Die angewandte Methode für die Datenerhebung entspricht den Richtlinien der Zewo. Der direkte Projektaufwand umfasst die Kosten für die Leistungserbringung in den Kernprozessen (Betreuung von Menschen mit einer Beeinträchtigung). Administrativer Aufwand fällt in den Bereichen Stiftungsrat, Geschäftsleitung mit den Fachbereichen Personal und Qualitätsmanagement sowie den Servicecentern Finanzen, Informatik und Marketing/Verkauf/Kommunikation an. Der Fundraisingaufwand umfasst den gesamten Aufwand zur Generierung von Spenden und/oder Legaten sowie den allgemeinen Werbeaufwand.

7. Bereichsrechnung
gemäss Swiss GAAP FER und OR

Bereichsrechnung 1.1. - 31.12.2025

(in TCHF)	Total Bereiche	Tagesstrukturen	Tagesstruktur mit Lohn	TSmL Integrationsarbeitsplätze	Tagesstruktur ohne Lohn	Wohnen Erwachsene	Nebenbetriebe (nicht subventioniert)	Nebenbetriebe IV-Leistungen	Ausbildung	Integrationsmassnahmen	Nebenbetriebe diverse	Klinikpatienten	SPT / IPT	Begleitetes Wohnen	Trägerschaft / Abschr.a/ Neubewertung
Betriebsgewinn (+) - Verlust (-) vor Subvention	-13'457.0	-8'658.1	-6'884.3	-346.1	-1'427.7	-4'974.0	175.1	6.2	-112.8	119.0	168.9	13.9	-18.7	-2.8	176.6
Betriebsbeitrag Kanton Schaffhausen	8'873.3	7'511.5	5'904.2	279.1	1'328.2	1'361.8	.0	.0			.0				
Betriebsbeitrag andere Kantone	1'923.2	1'514.4	1'246.8	98.2	169.4	408.8	.0	.0			.0				
Drittfinanzierer	792.7	.0				792.7	.0	.0			.0				
Betreute Taxen	2'281.1	.0				2'281.1	.0	.0			.0				
Gewinn (+) / Verlust (-)	413.4	367.8	266.7	31.2	69.9	-129.6	175.1	6.2	-112.8	119.0	168.9	13.9	-18.7	-2.8	176.6
Mehrzahlung Beiträge Kanton SH periodenfremd	.5	.5			.5	.0	.0	.0			.0				
Gewinn (+) / Verlust (-) vor Fondsveränderung	413.9	368.4	266.7	31.2	70.4	-129.6	175.1	6.2	-112.8	119.0	168.9	13.9	-18.7	-2.8	176.6
Zugänge Schwankungsfonds	-367.8	-367.8	-266.7	-31.2	-69.9	.0	.0	.0			.0				
Zugänge Schwankungsfonds Periodenfremd	-.5	-.5			-.5	.0	.0	.0			.0				
Verwendung Schwankungsfonds	129.6	.0				129.6	.0	.0			.0				
Transfer in Anlagevermögen zweckgeb. Spenden Investitionen	-62.9	.0				.0	-62.9	.0			-62.9				-62.9
Transfer gebundenes Kapital in Anlagevermögen	-7.3	.0				.0	-7.3	.0			-7.3				-7.3
Zugänge Fondskapital	-170.8	.0				.0	-170.8	.0			-170.8				-170.8
Zugänge Fonds zweckgebundene Spenden Investitionen	-57.8	.0				.0	-57.8	.0			-57.8				-57.8
Verwendung Fondskapital	134.6	.0				.0	134.6	.0			134.6				134.6
Verwendung Fonds zweckgeb. Spenden Investitionen	62.9	.0				.0	62.9	.0			62.9				62.9
Zugänge gebundenes Kapital	-143.9	.0				.0	-143.9	.0			-143.9				-143.9
Verwendung gebundenes Kapital	15.1	.0				.0	15.1	.0			15.1				15.1
Gewinn (+) / Verlust (-) nach Fondsveränderung	-55.0	-0	-0	0	-0	-0	-55.0	6.2	-112.8	119.0	-61.2	13.9	-18.7	-2.8	-53.5

Bereichsrechnung 1.01. - 31.12.2024

(in TCHF)	Total Bereiche	Tagesstrukturen	Tagesstruktur mit Lohn	TSmL Integrationsarbeitsplätze	Tagesstruktur ohne Lohn	Wohnen Erwachsene	Nebenbetriebe (nicht subventioniert)	Nebenbetriebe IV-Leistungen	Ausbildung	Integrationsmassnahmen	Nebenbetriebe diverse	Klinikpatienten	SPT / IPT	Begleitetes Wohnen	Trägerschaft / Abschr.a/ Neubewertung
Betriebsgewinn (+) - Verlust (-) vor Subvention	-12'686.1	-8'712.6	-7'244.8	-290.2	-1'177.7	-4'899.4	925.9	41.0	-30.1	71.1	884.9	-10.4	-10.3	-7.9	913.5
Betriebsbeitrag Kanton Schaffhausen	8'846.5	7'440.4	6'019.3	273.2	1'147.9	1'406.1	.0	.0			.0				
Einmalbeitrag Kanton Schaffhausen	.0	.0				.0	.0	.0			.0				
Betriebsbeitrag andere Kantone	1'933.1	1'470.3	1'162.8	98.0	209.5	462.7	.0	.0			.0				
Drittfinanzierer	494.2	.0				494.2	.0	.0			.0				
Betreute Taxen	2'135.0	.0				2'135.0	.0	.0			.0				
Gewinn (+) / Verlust (-)	722.7	198.1	-62.7	81.0	179.7	-401.3	925.9	41.0	-30.1	71.1	884.9	-10.4	-10.3	-7.9	913.5
Mehrzahlung Beiträge Kanton SH periodenfremd	-.9	-.9	-1.2		.3	.0	.0	.0			.0				
Rückzahlung Beiträge Kanton Schaffhausen	.0	.0	.0			.0	.0	.0			.0				
Kürzung infolge Erreichens des Platonas Schwankungsfonds wovon Erw. IBB finanziert	.0	.0	.0			.0	.0	.0			.0				
Gewinn (+) / Verlust (-) vor Fondsveränderung	721.8	197.2	-63.8	81.0	180.0	-401.3	925.9	41.0	-30.1	71.1	884.9	-10.4	-10.3	-7.9	913.5
Zugänge Schwankungsfonds	-260.8	-260.8		-81.1	-179.7	.0	.0	.0			.0				
Zugänge Schwankungsfonds Periodenfremd	-.3	-.3			-.3	.0	.0	.0			.0				
Verwendung Schwankungsfonds	464.0	62.7	62.7			401.3	.0	.0			.0				
Verwendung Schwankungsfonds Periodenfremd	1.2	1.2	1.2			.0	.0	.0			.0				
Transfer in Anlagevermögen zweckgeb. Spenden Investitionen	-965.2	.0				.0	-965.2	.0			-965.2				-965.2
Transfer gebundenes Kapital in Anlagevermögen	.0	.0				.0	.0	.0			.0				
Zugänge Fondskapital	-30.1	.0				.0	-30.1	.0			-30.1				-30.1
Zugänge Fonds zweckgebundene Spenden Investitionen	-970.3	.0				.0	-970.3	.0			-970.3				-970.3
Verwendung Fondskapital	23.2	.0				.0	23.2	.0			23.2				23.2
Verwendung Fonds zweckgeb. Spenden Investitionen	965.2	.0				.0	965.2	.0			965.2				965.2
Zugänge gebundenes Kapital	-15.6	.0				.0	-15.6	.0			-15.6				-15.6
Verwendung gebundenes Kapital	25.8	.0				.0	25.8	.0			25.8				25.8
Gewinn (+) / Verlust (-) nach Fondsveränderung	-41.1	0	0	-0	-0	-0	-41.1	41.0	-30.1	71.1	-82.2	-10.4	-10.3	-7.9	-53.5

8. Finanzbericht zur Jahresrechnung 2025

gemäss Swiss GAAP FER und OR

Die vorliegende Jahresrechnung wurde in Übereinstimmung mit den Richtlinien der Stiftung für Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER 21) und mit den kantonalen Vorgaben erstellt. Die Jahresrechnung entspricht ebenfalls dem schweizerischen Gesetz sowie den Zewo-Standards. Im Anhang zur Jahresrechnung sind detaillierte Angaben ersichtlich.

Die Altra schliesst das Jahr 2025 mit einem Gewinn ohne Fondsergebnis und Transfers von CHF 0.4 Mio. ab (Vorjahresgewinn vor Fondsrechnung CHF 0.7 Mio.),

Das Ergebnis 2025 lässt sich wie folgt analysieren:

Bezeichnung	2025	2024
Jahresergebnis ohne Fondsergebnis und Transfers	414	722
Total Transfers ins Anlagevermögen	-70	-965
Total Veränderung zweckgebundenes Fondskapital	-31	-12
Total Veränderung Schwankungsfonds periodenfremd	-1	-1
Total Veränderung Schwankungsfonds	-238	205
Total Veränderung gebundenes Kapital	-129	10
Jahresergebnis	-55	-41

Kommentar zu den Bereichsergebnissen

Tagesstruktur mit Lohn

Die Altra schliesst das Jahr 2025 mit einem Gewinn ohne Fondsergebnis und Transfers von CHF 0.4 Mio. ab (Vorjahresgewinn vor Fondsrechnung CHF 0.7 Mio.),

Obwohl das internationale Umfeld weiterhin von handelspolitischen Unsicherheiten geprägt war, erwiesen sich die Schweizer Wirtschaft und der Standort Schaffhausen im Jahr 2025 als vergleichsweise robust. Diese Stabilität spiegelte sich auch in der Entwicklung der Altra wider: Der Produktionsertrag erhöhte sich auf CHF 8.1 Mio. gegenüber CHF 7.8 Mio. im Vorjahr.

Im Berichtsjahr ist beim Personal eine deutliche Zunahme zu verzeichnen. Per 31.12.2025 beschäftigte die Altra 175 Personen als Personal (Vorjahr: 159). Der Anstieg ist im Wesentlichen auf den personellen Ausbau der Pharma-Abteilung zurückzuführen.

Die Anzahl betreuter Mitarbeitender in der Tagesstruktur entwickelte sich moderat positiv. In der Tagesstruktur mit Lohn erhöhte sich die Anzahl auf 357 Personen (Vorjahr: 347), ebenso nahm die Tagesstruktur ohne Lohn auf 108 Personen zu (Vorjahr: 102). Demgegenüber reduzierte sich die Anzahl Lernender auf 39 (Vorjahr: 45). Insgesamt zeigt sich damit eine stabile bis leicht wachsende Entwicklung bei den betreuten Personen.

Tagesstruktur mit Lohn	2025	2024	+ / - in %
Geleistete Stunden	323'668	356'628	-9.2%
Verrechenbare Tage	53'260	54'207	-1.7%

Die Leistungskennzahlen der Tagesstruktur mit Lohn zeigen 2025 eine differenzierte Entwicklung. Während die verrechenbaren Tage nur leicht unter dem Vorjahreswert liegen, ist bei den geleisteten Stunden ein deutlicherer Rückgang zu verzeichnen.

Diese Entwicklung ist primär strukturell bedingt: Die betreuten Mitarbeitenden arbeiten zunehmend in kleineren Pensen, wodurch sich die Gesamtstundenzahl reduziert, ohne dass die Anzahl Präsenztage im gleichen Ausmass zurückgeht.

Tagesstruktur mit Lohn Integrationsarbeitsplätze

Das seit 2022 bestehende Angebot der Integrationsarbeitsplätze wird weiterhin gut nachgefragt. Im Berichtsjahr wurden durchschnittlich 20 Klient*innen im ersten Arbeitsmarkt begleitet (Vorjahr: 19). Damit konnte die positive Entwicklung erneut fortgesetzt werden.

Tagesstruktur mit Lohn Integrationsarbeitsplätze	2025	2024	+ / - in %
Verrechenbare Tage	3'249	3'192	1.8%

Die Nachfrage nach dem Angebot blieb im Berichtsjahr hoch. Die Kantonsbeiträge und Tarife blieben dabei unverändert und auf stabilem Niveau. Um der anhaltenden Nachfrage gerecht zu werden und die Leistungsfähigkeit sowie Qualität langfristig sicherzustellen, wurden die personellen und strukturellen Ressourcen gezielt ausgebaut. Diese bewusste Stärkung der Begleit- und Infrastrukturstrukturen führte im Jahr 2025 zu höheren Aufwendungen und damit zu einem tieferen Bereichsergebnis von TCHF 31 (Vorjahr: TCHF 81). Der Ergebnissrückgang ist somit primär als Vorleistung zur Vorbereitung auf zukünftige Entwicklungen zu verstehen. Mit diesem Angebot leistet die Altra weiterhin einen wichtigen Beitrag zur Inklusion und zur Umsetzung der UNO-Behindertenrechtskonvention.

Tagesstruktur ohne Lohn

Das Angebot der Beschäftigungsstätte in der Villa Blankenstein erfreut sich nach wie vor grosser Beliebtheit, was sich in der Entwicklung der verrechenbaren Tage widerspiegelt.

Tagesstruktur ohne Lohn	2025	2024	+ / - in %
Verrechenbare Tage	10'593	9'858	7.5%

Die Tagesstruktur ohne Lohn verzeichnete im Berichtsjahr erneut eine steigende Nachfrage. Die Anzahl Teilnehmender nahm gegenüber dem Vorjahr um rund 6 % zu. Entsprechend erhöhten sich die Betriebsbeiträge deutlich. Um die Betreuung der zusätzlichen sowie teilweise betreuungsintensiveren Klient*innen sicherzustellen, wurden die personellen Ressourcen ausgebaut und in die notwendige Infrastruktur investiert. Diese strukturellen Verstärkungen führten zu höheren Begleit- und Infrastrukturkosten. Insgesamt resultiert für 2025 ein positives Bereichsergebnis von TCHF 70, welches unter dem ausserordentlich hohen Vorjahresergebnis von TCHF 180 liegt. Der Rückgang ist im Wesentlichen auf den gezielten Kapazitätsausbau zur Bewältigung der gestiegenen Nachfrage zurückzuführen.

Wohnen

Im Berichtsjahr 2025 wirkte sich die Liegenschaft Neustadt 12 erstmals über das gesamte Jahr ertragsseitig aus, nachdem im Vorjahr lediglich rund sieben Monate berücksichtigt waren. Die leicht gestiegene Anzahl Bewohner*innen führte zu höheren betreuten Taxen sowie insgesamt steigenden Erträgen. Zusätzlich erhöhten sich die Beiträge im WoEL-Bereich, da neu der volle Tarif an die Sozialämter verrechnet wird. Dadurch konnten die Gesamterträge weiter gesteigert werden. Der Aufwand bewegte sich insgesamt auf dem Niveau des Vorjahres; insbesondere erfolgten keine ausserordentlichen Lohnanpassungen. Trotz der positiven Entwicklung resultiert im Bereich Wohnen weiterhin ein negatives Ergebnis von TCHF 130, welches jedoch deutlich unter dem Vorjahresverlust von TCHF 401 liegt. Die Entwicklung zeigt, dass sich die im Vorjahr aufgebauten Strukturen zunehmend stabilisieren und die Auslastung nun ertragsseitig voll zum Tragen kommt.

Nebenbetriebe «IV-Leistungen» (nicht subventioniert)

Im Jahr 2025 zeigt sich innerhalb der IV-Leistungen eine gegenläufige Entwicklung der beiden Bereiche. In der Ausbildung ist ein deutlicher Nachfragerückgang zu verzeichnen, was sich in tieferen Ausbildungsbeiträgen und einem negativen Ergebnis im Bereich Ausbildung niederschlägt. Demgegenüber entwickelten sich die Integrationsmassnahmen (IM) sehr erfreulich. Die Nachfrage konnte gesteigert werden, was zu höheren Erträgen führte und sich positiv im Ergebnis widerspiegelt. Gesamthaft resultiert für die IV-Leistungen im Jahr 2025 ein leicht positives Ergebnis von TCHF 6. Gegenüber dem Vorjahr (TCHF 41) bedeutet dies einen deutlichen Rückgang. Dieser ist primär auf die tiefere Auslastung im Ausbildungsbereich zurückzuführen, während sich die Integrationsmassnahmen weiterhin stabil und wachsend präsentieren.

Nebenbetriebe diverse (nicht subventioniert)

Die Nebenbetriebe (nicht subventioniert) schliessen im Jahr 2025 mit einem Gewinn von TCHF 169 ab. Das Ergebnis liegt damit unter dem Vorjahreswert. Im Berichtsjahr konnten Zuwendungen in der Höhe von TCHF 253 vereinnahmt werden, welche deutlich unter dem ausserordentlich hohen Vorjahresniveau lagen. Die tiefere Spendensumme wirkt sich entsprechend direkt auf das Jahresergebnis der Nebenbetriebe aus.

Kommentare zur Erfolgsrechnung

Die Kantonsbeiträge blieben im Berichtsjahr mit CHF 10.8 Mio. stabil und bilden weiterhin die verlässliche Grundlage der Finanzierung. Die Erträge aus Dienstleistungen, Handel und Produktion konnten auf CHF 16.6 Mio. gesteigert werden und liegen damit über dem Vorjahr. Demgegenüber gingen die erhaltenen Zuwendungen deutlich zurück (CHF 0.37 Mio. gegenüber CHF 1.02 Mio. im Vorjahr), was den Gesamtbetriebsbeitrag auf CHF 27.8 Mio. leicht unter das Vorjahresniveau drückte. Die operative Leistungserbringung entwickelte sich somit stabil; der Rückgang ist primär auf ausserordentlich hohe Spenden im Vorjahr zurückzuführen.

Aufwandseitig erhöhte sich der Personalaufwand auf CHF 17.0 Mio. Der Anstieg steht im Zusammenhang mit gezielten personellen Verstärkungen in einzelnen Bereichen sowie strukturellen Weiterentwicklungen. Der Sachaufwand konnte gegenüber dem Vorjahr reduziert werden, was auf eine konsequente Kostensteuerung hinweist. Die Abschreibungen stiegen aufgrund der in den vergangenen Jahren getätigten Investitionen auf CHF 1.35 Mio. und bewegen sich im Rahmen der strategischen Investitionstätigkeit.

Das Betriebsergebnis beträgt CHF 464 TCHF (Vorjahr CHF 751 TCHF). Der Rückgang erklärt sich im Wesentlichen durch die deutlich tieferen Zuwendungen bei gleichzeitig moderat höherem Betriebsaufwand. Das Jahresergebnis vor Veränderung des Organisationskapitals beläuft sich auf CHF 74 TCHF und liegt damit über dem negativen Vorjahreswert. Nach den ordentlichen Fonds- und Kapitalveränderungen schliesst die Jahresrechnung wie im Vorjahr ausgeglichen ab.

Insgesamt zeigt sich die finanzielle Situation der Stiftung robust. Die stabile Entwicklung der leistungsabhängigen Erträge, die gesicherte Finanzierung über die Kantonsbeiträge sowie eine kontrollierte Kostenentwicklung kompensieren den Rückgang der Spenden. Die Organisation bleibt damit finanziell solide aufgestellt und verfügt über die notwendige Stabilität für die weitere strategische Entwicklung.

Katarina Ziemeckendorf, Bereichsleiterin Finanzen & Controlling, ICT

9. Leistungsbericht

Zur Leistungsfähigkeit der Organisation wird auf die ausführlichen Informationen im Geschäftsbericht (www.altra-sh.ch/ueberuns/downloads) verwiesen.

9.1 Name und Sitz der Stiftung

Name Stiftung altra schaffhausen
Sitz Mühlenstrasse 56, 8200 Schaffhausen
Telefon 052 632 17 17

9.2 Urkunden und Reglemente

Statuten der Stiftung altra schaffhausen vom 13. März 2013
Organisationsreglement
Entschädigungsreglement Stiftungsrat 2013 (Spesen)

9.2 Zweck

Die Stiftung altra schaffhausen wurde am 15.9.1976 unter dem Namen Stiftung Eingliederungsstätte Schaffhausen gegründet. Der Zweck der Stiftung ist die Errichtung und der Betrieb von Institutionen zur Ausbildung, Eingliederung, Dauerbeschäftigung und Betreuung von Menschen mit einer Beeinträchtigung aus der Region, insbesondere aus dem Kanton Schaffhausen.

9.3a Stiftungsrat

Stiftungsrat	Stiftungsrat seit	gewählt bis	Funktion	Vertritt	Zeichnungsberechtigung
Beatrice Pongracz	01.01.2005	31.12.2028	Präsidentin	Elternvereinigung insieme	Kollektivunterschrift zu zweien
Thomas Merk	22.08.2019	31.12.2028	Stiftungsrat	Elternvereinigung insieme	ohne Zeichnungsberechtigung
Hugo Spengler	22.08.2019	31.12.2028	Stiftungsrat	Elternvereinigung insieme	ohne Zeichnungsberechtigung
Christine Thommen	01.01.2021	31.12.2026	Stiftungsrätin	Stadt Schaffhausen	ohne Zeichnungsberechtigung
Michael Hübscher	02.10.2021	31.12.2026	Vizepräsident	Industrievereinigung Schaffhausen	Kollektivunterschrift zu zweien
Reto Mittler	01.01.2022	31.12.2026	Stiftungsrat	Kanton Schaffhausen	ohne Zeichnungsberechtigung

Die Amtszeit der Stiftungsratsmitglieder dauert bis zu vier Jahre. Eine Wiederwahl ist unbeschränkt möglich.

9.3b Stiftungsrat

Wer/Interessenbindungen bei

Beatrice Pongracz

Reitverein Schaffhausen (Präsidentin)
Verein Amigos del Flamenco (Vorstandsmitglied; Kassierin)

Thomas Merk

keine

Hugo Spengler

keine

Christine Thommen

Stiftung Impuls (von Amtes wegen) (Präsidentin Stiftungsrat seit 2021)
Verein Integres (Präsidentin seit 2021)
Künzle-Stiftung (von Amtes wegen) (Stiftungsrätin seit 2021)

Michael Hübscher

HÜBSCHER KONZEPT AG (Inhaber / Geschäftsführer seit 2018)
HÜBSCHER HOLZBAU AG (Inhaber / Präsident des Verwaltungsrates seit 2013)
Industriegruppe Klettgau (Präsident seit 2016)
Industrievereinigung Schaffhausen (Vorstand seit 2017)

Reto Mittler

Verein doc.sh (Vorstand seit 2022)

9. Weitere Angaben zur Jahresrechnung 2025
gemäss Swiss GAAP FER und OR

9.4 Geschäftsleitung

Geschäftsleitung	GL-Mitglied seit	bis	Funktion	Zeichnungsberechtigung
Alain Thomann	01.04.2012		Geschäftsführer (seit 01.01.2015)	Kollektivunterschrift zu zweien
Sonja Anderegg	01.02.2013	30.06.2025	Leiterin Fachbereich Integration, Wohnen & Beschäftigungsstätte	Kollektivprokura zu zweien
Cornelia Conti	01.07.2025		Bereichsleiterin Wohnen & Tagesstruktur ohne Lohn	Kollektivprokura zu zweien
Dario Cervini	01.09.2019		Bereichsleiter Industrie	Kollektivprokura zu zweien
Stefan Ege	01.10.2018		Bereichsleiter geschützte Arbeitsplätze & Ausbildung	Kollektivprokura zu zweien
Katarina Ziemeckendorf	01.04.2025		Bereichsleiterin Finanzen & Controlling, ICT	Kollektivprokura zu zweien

9.5 Revisionsstelle

Mäder + Baumgartner Treuhand AG, Schwanenfelsstrasse 10a, 8212 Neuhausen am Rheinflall (ordentliche Revision)

9.6 Aufsichtsbehörde

Amt für Justiz und Gemeinden den Kantons Schaffhausen

9.7 Steuerbefreiung

Die Steuerverwaltung des Kantons Schaffhausen hat mit Schreiben vom 23. März 2000 bestätigt, dass die Stiftung alträ schaffhausen seit Bestehen von der Steuerpflicht befreit ist.

9.8 Nahestehende Organisationen

Es bestehen keine nahestehenden Organisationen im Sinne von Swiss GAAP FER 15.

9.9 Weitere Angaben gemäss OR Art. 959C

Was	Anhang Anmerkung Nr.
Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt	23
Beteiligungen	keine
Verbindlichkeiten aus Leasinggeschäften und -verpflichtungen	keine
Verbindlichkeiten aus langfristigen Mietverträgen	17
Verbindlichkeiten gegenüber Vorsorgeeinrichtungen	15
Eventualverbindlichkeiten	keine
Verpfändete Aktiven, bestellte Sicherheiten	19
Wesentliche Ereignisse nach dem Bilanzstichtag	20
Administrativer, Fundraising- und Allg. Werbeaufwand	26

10. Statistische Daten

Statistik der Ausbildungs/Wohnheimplätze/Mitarbeiterstunden	2021	2022	2023	2024	2025	+ / - in %
Durchschn. Lernende in Ausbildung pro Monat	52	46	47	45	39	-13.3%
Durchschn. Lernende im Wohnheim pro Monat (ab 2022 Wohnen Flex)	7	n/a	n/a	n/a	n/a	0.0%
Heimtage Wohnen Erwachsene IBB-finanziert	14'837	12'817	15'443	17'436	18'183	4.3%
Heimtage Wohnen Erwachsene WoEL-finanziert	1'080	1'860	567	1'139	1'073	-5.8%
Std. Begleitetes Wohnen	343	294	270	257	202	-21.5%
Geleistete Stunden Tagesstruktur mit Lohn (TSmL)	397'655	374'295	358'400	356'628	323'668	-9.2%
Verrechenbare Tage Tagesstruktur mit Lohn	60'676	57'502	55'980	54'207	53'260	-1.7%
Verrechenbare Tage TSmL Integrationsarbeitsplätze (ab 2023)	n/a	n/a	2'668	3'192	3'249	1.8%
Verrechenbare Tage Tagesstruktur ohne Lohn	3'486	5'788	8'274	9'858	10'593	7.5%

Selbst erwirtschaftete Erträge nach Bereichen (in CHF)						
Ausbildung	420'436	373'891	366'321	213'383	82'480	-61.3%
Bio-Bauernhof Löwenstein	786'359	700'145	691'279	674'583	685'813	1.7%
Bio-Gärtnerei Neubrunn inkl. Gartenbau	823'627	786'103	781'757	818'536	855'712	4.5%
Tagesstrukturen	9'056'777	7'123'290	7'063'777	6'404'359	6'777'966	5.8%
Total (in CHF)	11'087'199	8'983'430	8'903'135	8'110'861	8'401'971	3.6%

	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025	+ / - in %
Zusammensetzung der Belegschaft						
Personal	161	161	162	159	175	10.1%
Mitarbeitende Tagesstruktur mit Lohn	384	356	358	347	357	2.9%
Mitarbeitende Tagesstruktur ohne Lohn	25	73	82	102	108	5.9%
Lernende	52	46	47	45	39	-13.3%
Bewohner*innen (62 bewilligte Wohnplätze ab 2022)	51	45	47	55	55	0.0%
Klinikpatienten	25	23	26	6	5	-16.7%
Teilnehmende Integrationsmassnahmen	13	23	22	26	32	23.1%
Programmtteilnehmende	21	24	35	18	15	-16.7%
Teilnehmende Integrationsarbeitsplatz	3	7	15	20	20	0.0%
Teilnehmende Job Coaching	4	7	9	10	7	-30.0%
Total	739	765	803	788	813	3.2%

Beeinträchtigungen der Mitarbeitenden in den Tagesstrukturen						
körperlich	56	63	64	56	68	21.4%
geistig	110	110	97	98	96	-2.0%
psychisch	243	256	279	295	321	8.8%
Total	409	429	440	449	485	8.0%

Anzahl Lernende						
Berufsvorbereitungsjahr	9	5	4	1	2	100.0%
Praktische Ausbildung PrA nach INSOS	6	9	12	15	11	-26.7%
Anlehre BBG	3	2	0	0	0	0.0%
Eidg. Berufsattest EBA	15	9	10	9	10	11.1%
Eidg. Fähigkeitszeugnis EFZ	14	14	12	10	7	-30.0%
Supported Education	2	5	7	3	3	0.0%
Arbeitsvermittlung nach ebA	3	2	2	1	2	100.0%
nur Berufsfachschule PrA (ab 2024)				1	2	100.0%
Job-Coaching (ab 2024)				5	2	-60.0%
Total	52	46	47	45	39	-13.3%